“ТАСДИҚЛАНГАН”
“Ўзбекистон МЭТ” АЖ
Кузатув кенгаши йиғилишининг
2025 йил “ 25 ” 11 даги
3 / 2025 - сон баённомаси

“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг ривожланиш бўйича 2026 йил
БИЗНЕС - РЕЖАСИ

М У Н Д А Р И Ж А

1.	ЖАМИЯТ ТЎҒРИСИДА МАЪЛУМОТ	3
1.1.	2025 ЙИЛДА АМАЛГА ОШИРИЛГАН ВА 2026 ЙИЛДА БАЖАРИЛАДИГАН ИШЛАР	6
1.2.	ТЕХНИК СИЁСАТ	10
1.3.	ЭЛЕКТР ТАРМОҚЛАРИНИ РИВОЖЛАНТИРИШ	12
1.4.	МАГИСТРАЛ ЭЛЕКТР ТАРМОҚЛАРИ ПОДСТАНЦИЯЛАРИНИ МОДЕРНИЗАЦИЯ ВА РЕКОНСТРУКЦИЯ ҚИЛИШ, ЭЛЕКТР ЭНЕРГИЯСИНИ УЗАТИШ ТИЗИМИНИ РИВОЖЛАНТИРИШ ВА ҚАЙТА ТИКЛАНУВЧИ ЭНЕРГИЯ МАНБАЛАРИ БИЛАН ИНТЕГРАЦИЯЛАШ ОРҚАЛИ ЭРИШИЛИШ	13
2.	БОШҚАРУВ ОРГАНЛАРИ	14
2.1.	ЖАМИЯТНИНГ АКТИВЛАРИ МАВЖУД КОРХОНАЛАР	15
2.2.	ЖАМИЯТНИНГ БОШҚАРУВ ОРГАНИ	15
3.	ТРАНСФОРМАЦИЯ ЖАРАЁНЛАРИ	16
4.	МАГИСТРАЛ ЭЛЕКТР ТАРМОҚЛАРИ ОРҚАЛИ УЗАТИЛАЁТГАН ЭЛЕКТР ЭНЕРГИЯСИ МИҚДОРИ	19
5.	МОЛИЯВИЙ РЕЖА КЎРСАТКИЧЛАРИ	20
6.	МОЛИЯВИЙ ҲИСОБОТНИНГ ХАЛҚАРО СТАНДАРТИ	21
7.	ИНВЕСТИЦИЯ ЛОЙИҲАЛАРИ РЕЖАСИ	25
8.	КРЕДИТ МАЖБУРИЯТЛАРИ	31
9.	ИШ ҲАҚИ ҲИСОБИ	36
10.	ДАВЛАТ БЮДЖЕТИГА ТЎЛОВЛАР ҲИСОБИ	37
11.	ДЕБИТОР ВА КРЕДИТОР ҚАРЗДОРЛИКЛАР	38
12.	САРФ-ХАРАЖАТЛАРНИ ҚИСҚАРТИРИШ, ЧОРА-ТАДБИР (илова 1. 42-варақда)	39
13.	СОФ ФОЙДА ТАҚСИМОТИ	39
14.	САМАРАДОРЛИК КЎРСАТКИЧЛАРИНИ БАҲОЛАШ МЕЗОНЛАРИ	39
15.	ХАРИДЛАР РЕЖАСИ	41
16.	КОРРУПЦИЯ ҚАРШИ КУРАШИШ САМАРАДОРЛИГИ ҲАМДА 2026 ЙИЛДА АМАЛГА ОШИРИЛАДИГАН ИШЛАР БЎЙИЧА МАЪЛУМОТЛАР	42
17.	ХОДИМЛАР ВА ИЖТИМОИЙ СИЁСАТИ	43

1. ЖАМИЯТ ТЎҒРИСИДА МАЪЛУМОТ

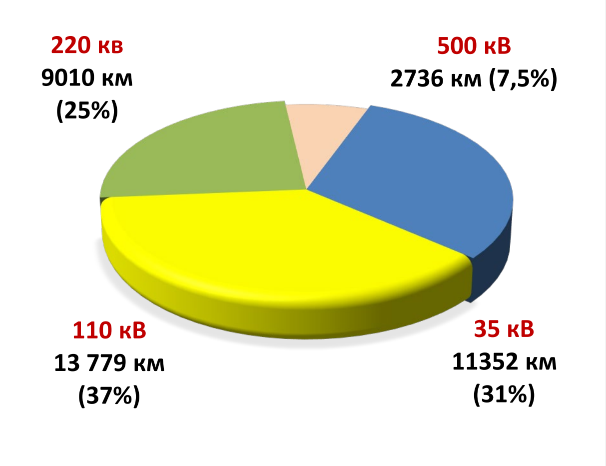
"Oʻzbekiston milliy elektr tarmoqlari" акциядорлик жамияти (кейинги ўринларда "Oʻzbekiston MET" АЖ, Жамият) Ўзбекистон Республикаси Президентининг "Ўзбекистон Республикаси электр энергетикасини янада ривожлантириш ва ислоҳ қилиш стратегияси тўғрисида"ги ПҚ-4249-сон қарорига асосан тугатилган "Ўзэлектртармоқ" УК ва "Ўзбекэнерго" АЖ нинг "Энергосотиш" филиали негизида ташкил этилган.

Ўзбекистон Республикасининг магистрал электр тармоқларидан фойдаланиш ва уларни ривожлантириш, электр энергиясини Республиканинг магистрал электр тармоқлари орқали етказиб бериш, давлатлараро транзитни амалга ошириш, қўшни давлатларнинг электр энергетика тизими билан ҳамкорлик қилиш "Oʻzbekiston MET" АЖнинг асосий фаолият турлари ҳисобланади.

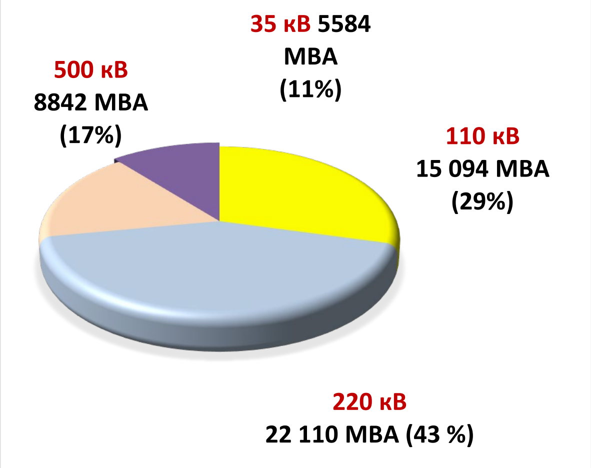
Ўзбекистон Республикасининг «Электр энергетикаси тўғрисида»ги Қонуни ва Ўзбекистон Республикаси Президентининг «Энергетика бозорини ривожлантириш ва тартибга солиш агентлиги фаолиятини ташкил этиш чора-тадбирлари тўғрисида» 2024 йил 17 январдаги ПҚ-28-сон қарорига мувофиқ Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2025 йил 13 февралдаги 91-сон қарори билан тасдиқланган Электр энергияси соҳасидаги фаолият турларини лицензиялаш тартиби тўғрисидаги Низомга асосан шакиллантирилади.

Бугунги кунда "Oʻzbekiston MET" АЖ таркибида жами 19 та ташкилот (таркибий бўлинмалар) мавжуд, жумладан 14 та ҳудудий магистрал электр тармоқлари, энергетика тизими бўйича фаолият юритадиган "Energo IT" филиали, "Магистралтармоққурилиш" филиали, "Энергомахсусавто" филиали, "Magistral elektr tarmoqlari injiniring" MCHJ ва "Elektr tarmoq qurilish direksiyasi" MCHJ шулар жумласидандир.

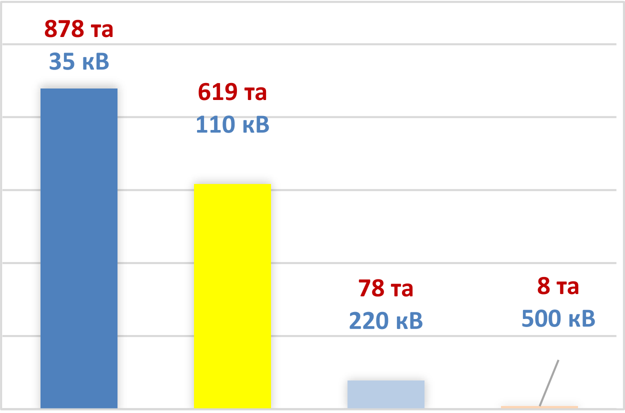
Жамиятга қарашли **1 583 та** подстанция, **36 877 км** дан ортиқ **35-500 кВли** магистрал ҳаво электр узатиш линиялари ва **542 та** автомобиль ва махсус автотранспорт воситалари мавжуд.



Электр узатиш ҳаво тармоқларининг узунлиги (кучланиши бўйича)



Подстанция трансформаторларининг қуввати (кучланиши бўйича)



Подстанциялар сони (кучланиш бўйича)

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 28 сентябрдаги “Энергетика соҳасини ислоҳ қилишнинг навбатдаги босқичини амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПФ-166-сонли Фармонида, Жамиятнинг асосий вазифалари этиб белгиланган.

Жумладан:

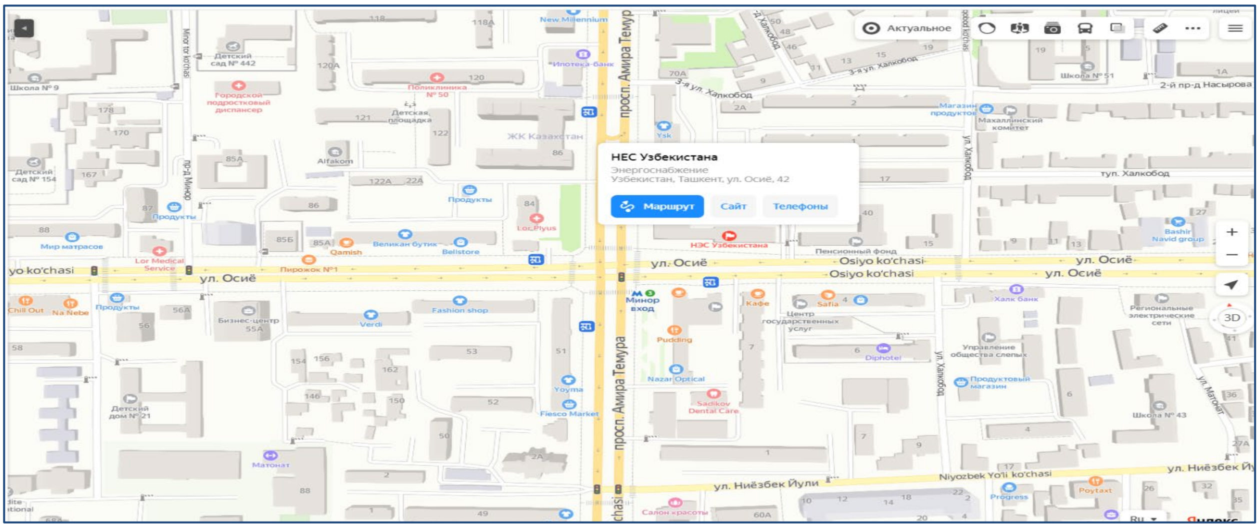
- ягона электр энергетика тизимининг реал вақт режимида ишончли ишлашини ва мувозанатини таъминлаш;

- тасдиқланган тарифлар асосида магистраль электр тармоқлари орқали электр энергиясини узатиш хизматларини кўрсатиш;

- магистраль электр тармоқларини тасдиқланган дастурлар асосида ривожлантириш;

- қўшни мамлакатларнинг энергетика тизимлари билан барқарор боғланишни таъминлаш ва узлуксиз узатиш ишлаши бўйича режимларини бошқариш.

“Ўзбекистон МЭТ” АЖнинг алоқа маълумотлари: 100084, Ўзбекистон Республикаси, Тошкент шаҳри, Осиё кўчаси, 42-уй, факс (+998 71) 208-56-01 www.uzbekistonmet.uz

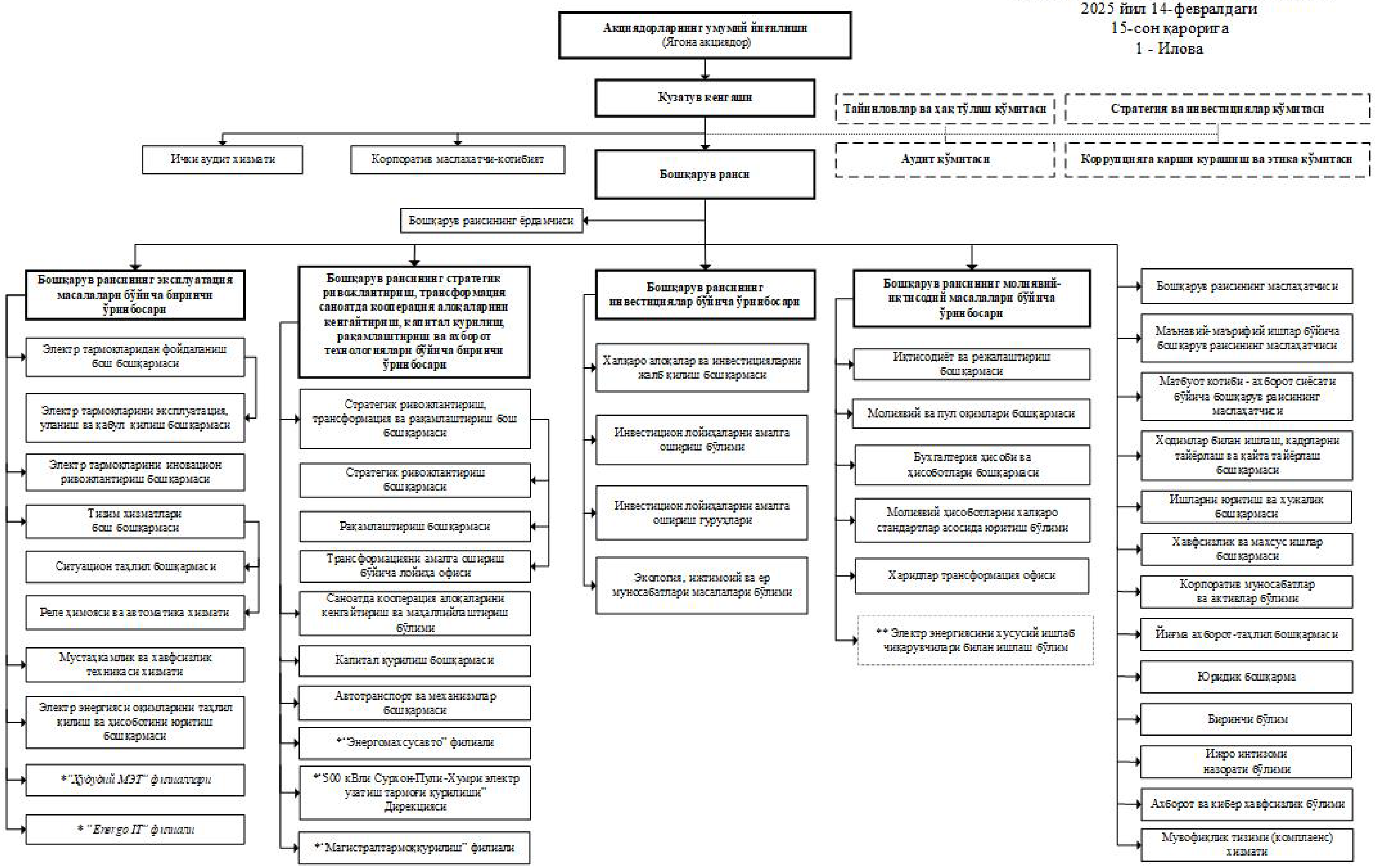


Ижро этувчи аппарат ва янги таҳрирдаги ташкилий тузилма “Ўзбекистон МЭТ” АЖ Ягона акциядорининг 2024 йил 24 июндаги 11-сон қарори билан тасдиқланган.

Бошқарув аппарати таркиби 222 штат бирлигидан иборат. 2026 йилга инвестиция лойихалари бўйича ишга тушадиган объектлар хисобига янги иш ўринлар сони 38 та яратилиши кутилмоқда.

Жамиятнинг бошқарув аппарати таркибий тузилмаси

“O‘zbekiston MET” AJ Ягона акциядорининг
2025 йил 14-февралдаги
15-сон қарорига
1 - Илова



- *) “O‘zbekiston MET” AJ.нинг ташкилий тузилмасига кирувчи филиаллар;
- **) Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 28 сентябрдаги ПФ-166-сон Фармонига мувофиқ босқичма-босқич “O‘zbekiston MET” AJ билан хусусий электр станциялари ўртасида имзоланган электр энергиясини сотиб олиш тўғрисидаги битимлар “O‘zenergosotish” AJга қайта расмийлаштирилгунига қадар тегишли ишларни амалга ошириш ишлари билан шуғулланувчи бўлим.
- “O‘zbekiston MET” AJ марказий аппарати ходимларининг чекланган сони – **222** бирлик;
- Бошқарув раиси иш ҳажмига қараб бошқарма ва бўлим (хизмат ва офис)ларни бошқарув раисининг тегишли масалалари бўйича ўринбосарларига тақсимлаш ҳамда штат жадвали доирасида ходимлар сонига ўзгартириш киритиш ҳуқуқига эга.

1.1. 2025 ЙИЛДА АМАЛГА ОШИРИЛГАН ВА 2026 ЙИЛДА БАЖАРИЛАДИГАН ИШЛАР.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Энергетика соҳасини ислоҳ қилишнинг навбатдаги босқичини амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида” 2023-йил 28-сентябрдаги ПФ-166-сон Фармонига, шунингдек, “Энергетика бозорини ривожлантириш ва тартибга солиш агентлиги фаолиятини ташкил этиш чора-тадбирлари тўғрисида” 2024-йил 17-январдаги ПҚ-28-сон қарорига мувофиқ 2024-йил 1-июлдан бошлаб электр энергиясини марказлашган тартибда харид қилиш ва сотиш функсиясини бажарувчи сифатида “Ўзенергосотиш” АЖ, “Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖ эса, электр энергиясини ташиш ва транзит қилишга ихтисослашган ягона магистрал электр энергияси узатиш тизими оператори этиб белгиланган.

2024 йил 1 июль ҳолатига “Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖ билан Давлат-хусусий шериклик тамойили асосида амалга оширилган (оширилаётган) лойиҳалар 49 тани ташкил этган. Шундан,

- Иссиқлик электр станциялари 11 та
- Қуёш электр станциялари 16 та
- Шамол электр станциялари 12 та
- Электр энергиясини сақлаш тизимлари 9 та
- Яшил водород 1 та

Ушбу 49 та лойиҳанинг умумий қиймати 18 507,0 млн.АҚШ.доллари қийматида бўлиб, станцияларнинг умумий қуввати 19 200 МВт ни ташкил этади.

<u>Бугунгача ишга туширилган лойиҳалар сони 27 тани</u> ва уларнинг ўрнатилган қуввати 8 636 МВт ни ташкил этади. Ушбу лойиҳаларнинг умумий қиймати 7 455,0 млн. АҚШ.доллари миқдорида.

Хозирга пайтда мазкур лойиҳалардан 26 таси ПФ-166-сон Фармонга, шунингдек, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2025 йил 2 февралдаги “Электр энергиясини харид қилишни тартибга солиш чора-тадбирлари тўғрисида” ПҚ-39-сон қарорида назарда тутилган Режа-жадвал асосида “Ўзэнергосотиш” АЖга қайта расмийлаштирилди.

<u>2025 йил якунига қадар ишга тушириладиган лойиҳалар сони 3 тани ташкил этади</u>

1-жадвал

<u>Қуёш фотоэлектр станциялари</u>

1. Волталиа (Франция) компанияси билан музокаралар ўтказилган. Лойиҳанинг қиймати 68,0 млн. АҚШ доллари қийматида бўлиб, ўрнатилган қуввати 100 МВт ни ташкил этади. Хоразм вилояти Тупроққалъа тумани 2025 йилнинг декабрь ойида тўлиқ ишга туширилади (30.11.2023 йилдаги ПҚ-384-сон қарори).

<u>Электр энергиясини сақлаш тизими</u>

1. Гежоуба (Хитой) компанияси билан 2023 йилнинг 27 январида тўғридан-тўғри музокаралар ўтказилган. Лойиҳанинг қиймати 110,0 млн.АҚШ доллари қийматида бўлиб, ўрнатилган қуввати 100 МВт ни ташкил этади. Тошкент вилояти Паркент тумани 2025 йилнинг декабрь ойида тўлиқ ишга туширилади (29.02.2024 йилдаги ПҚ-96-сон қарори).

2. Гежоуба (Хитой) компанияси билан 2023 йилнинг 27 январида тўғридан-тўғри музокаралар ўтказилган. Лойиҳанинг қиймати 110,0 млн.АҚШ доллари қийматида бўлиб,

ўрнатилган қуввати 100 МВт ни ташкил этади. Тошкент вилояти Паркент тумани 2025 йилнинг декабрь ойида тўлиқ ишга туширилади (29.02.2024 йилдаги ПҚ-97-сон қарори).

Республикамизда 2030 йилгача “Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖ билан имзоланган Давлат-хусусий шериклик тамойили асосида яна 21 та лойиҳа ишга туширилиши бўйича битимлар имзоланган

Ушбу лойиҳаларнинг умумий қиймати 11 052,0 млн.АҚШ.доллари қийматида бўлиб, ўрнатилган қуввати 10 564 МВт ни ташкил этади. Шундан,

Иссиқлик электр станциялари. Амалга оширилаётган лойиҳалар сони 3 та бўлиб, уларнинг умумий қиймати 2 600,0 млн.АҚШ.доллари қийматида бўлиб, ўрнатилган қуввати 3 714 МВт ни ташкил этади.

Қуёш фотоэлектр станциялари. Амалга оширилаётган лойиҳалар сони 4 та бўлиб, уларнинг умумий қиймати 1 560,0 млн.АҚШ.доллари қийматида бўлиб, ўрнатилган қуввати 1 600 МВт ни ташкил этади.

Шамол электр станциялари. Амалга оширилаётган лойиҳалар сони 7 та бўлиб, уларнинг умумий қиймати 6 088,0 млн.АҚШ.доллари қийматида бўлиб, ўрнатилган қуввати 4 500 МВт ни ташкил этади.

Электр энергиясини сақлаш тизими. Амалга оширилаётган лойиҳалар сони 7 та бўлиб, уларнинг умумий қиймати 804,0 млн.АҚШ.доллари қийматида бўлиб, ўрнатилган қуввати 750 МВт ни ташкил этади.

Амалга оширилаётган лойиҳалар 1-жадвал

т/р	ДХШ лойиҳалари		Лойиҳа қуввати МВт	Ишга тушиш муддати
	2025-2028 йил			
1	Сурхондарё вилояти Ангор тумани	Stone City Energy (Нидерландия)	1 590	I навбати - 2027 йил февраль; тўлиқ - 2027 йил август
2	Жиззах вилояти Шароф Рашидов тумани	Cengiz Energi (Туркия)	550	I навбати - 2026 йил ноябрь; тўлиқ - 2027 йил февраль
3	Сирдарё вилояти Боёвут тумани	EDF- Nebras-Sojitz *(Франция, Қатар ва Япония)*	1 574	I навбати - 2025 йил декабрь; тўлиқ - 2026 йил июнь
	Жами ИЭСлари		**3 714**	
4	Самарқанд вилояти Нуробод тумани Сазағон-1	ACWA Power (Саудия Арабистони)	500	I навбати - 2025 йил сентябрь; тўлиқ - 2026 йил июнь
5	Самарқанд вилояти Нуробод тумани Сазағон-2	ACWA Power (Саудия Арабистони)	500	I навбати - 2025 йил сентябрь; тўлиқ - 2026 йил июнь
6	Қашқадарё вилояти Ғузор тумани	Масдар (БАА)	300	тўлиқ - 2025 йил, декабрь
7	Навоий вилояти Нурота тумани	Gezhouba (Хитой)	300	I навбати - 2025 йил июль тўлиқ - 2026 йил декабрь

	Жами ФЭСлари		**1 600**	
8	Бухоро вилояти Ғиждувон тумани	ACWA Power (Саудия Арабистони)	300	тўлик - 2027 йил октябрь
9	Қорақалпоғистон Республикаси Қўнғирот-4 туманида	ACWA Power (Саудия Арабистони)	500	тўлик - 2027 йил октябрь
10	Қорақалпоғистон Республикаси Қораўзак туманида	ACWA Power (Саудия Арабистони)	200	2027 йил, декабрь
11	Қорақалпоғистон Республикасида Қўнғирот туманида	AMEA Power (Саудия Арабистони)	1000	I навбати - 2029 йил октябрь; тўлик - 2030 йил декабрь
12	Самарқанд вилояти Булунғур тумани (Алфа)	"Universal Energy" (ХХР)	500	2028 йил декабрь
13	Самарқанд вилояти Булунғур тумани (Бета)	"Universal Energy " (ХХР)	500	2028 йил декабрь
14	Қорақалпоғистон Республикаси Қўнғирот тумани	ACWA Power (Саудия Арабистони)	500	I навбати - 2026 йил ноябрь; тўлик - 2027 йил июнь
			500	
			500	
	Жами ШЭСлари		**4 500**	
15	Тошкент вилояти Паркент тумани	Gezhouba (Хитой)	100	тўлиқ - 2026 йил 1 июль
16	Тошкент вилояти Пискент тумани		100	
17	Тошкент вилояти Оҳангарон тумани		100	
18	Наманган вилояти Уйчи тумани		100	
19	Наманган вилояти Поп тумани		100	
20	Андижон вилояти Асака тумани		100	
21	Навоий вилояти Нурота тумани		150	тўлик - 2026 йил декабрь
	Жами Электр энергиясини сақлаш тизимилари		**750**	

2027-2030 ЙИЛЛАР КЕСИМИДА ҚУРИЛАДИГАН ПОДСТАНЦИЯЛАР ВА ЭЛЕКТР УЗАТИШ ҲАВО ТАРМОҚЛАРИ

Подстанциялар ва электр узатиш ҳаво тармоқлари: Жами умумий қуввати 4 006 МВА бўлган 5 дона подстанция, шундан 3 та умумий қуввати 3 003 МВА бўлган 500 кВ кучланишли подстанция ва 2 та умумий қуввати 1 000 МВА бўлган 220 кВли подстанциялар ҳамда умумий узунлиги 2 872 км бўлган электр узатиш ҳаво тармоқлари, шундан 500 кВ кучланишли тармоқлар 2 374 км ва 220 кВ кучланишли 498 км тармоқлар қурилиши режалаштирилган.

2027-2030 ЙИЛЛАР КЕСИМИДА ИШГА ТУШИРИЛАДИГАН ЛОЙИҲАЛАР

Иссиқлик электр станциялари: Энергетика тизимига уланадиган жами қуввати 4 576 МВт бўлган газ-поршенли иссиқлик электр станцияси қурилиши режалаштирилган. Атом электр станциялари: жами қуввати 300 МВт бўлган АЭСлари қурилиши режалаштирилган. Шамол электр станциялари: жами қуввати 9 100 МВт бўлган ШЭСлари қурилиши режалаштирилган. Гидроэлектр станциялари: жами қуввати 1 828 МВт бўлган ГЭСлари қурилиши режалаштирилган. Тизимга қўшиладиган қувватлар 16 304 МВтни ташкил этади.

2027-2030 ЙИЛЛАР КЕСИМИДА ҚУРИЛИШИ РЕЖАЛАНГАН ТАРМОҚЛАР РЎЙҲАТИ

1. 500 кВли АУП Устюрт – АУП Қўнғирот тармоғини қуриш (2х120 км).
2. 500 кВли АУП Қўнғирот – ПС Нукус тармоғини қуриш (2х156 км).
3. 500 кВли ПС Нукус – ПС Саримай тармоғини қуриш (2х265 км).
4. 500 кВли ПС Саримай – ПС Қоракўл тармоғини қуриш (2х245 км).
5. 500 кВли ПС Қоракўл – ПС Нуробод тармоғини қуриш (2х260 км).
6. 500 кВли ПС Нуробод – ПС Халқа тармоғини қуриш (2х345 км).
7. 500 кВли ПС Нуробод – ПС Сурхон тармоғини қуриш (1х275 км).
8. 500 кВли ПС Навоий 500 кВ – ПС Ёшлик тармоғини қуриш (1х390 км).
9. Навоий-500 ва Ёшлик подстанцияларни боғловчи тармоқни 300 МВтли АЭС ОТҚсига “кириш-чиқиш” усулида улаш.
10. 500 кВли Янги Ангрен ИЭС – ПС Наманган тармоғини қуриш (1х180 км).
11. 500 кВли ПС Наманган – ПС Марғилон тармоғини қуриш (1х52 км).
12. 500 кВли ПС Марғилон – ПС Лочин тармоғини қуриш (1х52 км).
13. 1600 МВт қувватли Ангор ИЭС лойиҳаси доирасида қуриладиган 500 кВли тармоқлар.

2025-2026 ЙИЛЛАРДА ҚУРИЛАДИГАН ПОДСТАНЦИЯЛАР ВА ЭЛЕКТР УЗАТИШ ҲАВО ТАРМОҚЛАРИ.

Подстанциялар ва электр узатиш ҳаво тармоқлари: Жами умумий қуввати 2 754 МВА бўлган 5 та подстанция, шундан 2 та умумий қуввати 2 604 МВА бўлган 500 кВ кучланишли подстанция ва 3 та умумий қуввати 1 150 МВА бўлган 220 кВли подстанциялар ҳамда умумий узунлиги 809 км бўлган электр узатиш ҳаво тармоқлари, шундан 500 кВ кучланишли тармоқлар 489 км ва 220 кВ кучланишли 320 км тармоқлар қурилиши режалаштирилган.

1.2 ТЕХНИК СИЁСАТ

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 28 январдаги “2022-2026 йилларга мўлжалланган Янги Ўзбекистоннинг тараққиёт стратегияси тўғрисида” ПФ-60-сон Фармони 2-иловаси 96.4-бандига асосан “Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖда электр энергиясини узатиш тизимини ривожлантириш ва қайта тикланувчи энергия манбалари билан интеграция қилиш, мавжуд подстанцияларни модернизация ва реконструкция қилиш орқали энергияни тежаш ва самарадорликни ошириш борасида “Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг Техник сиёсати.

“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг Техник сиёсатни таркибий тузилмаси:

1. Техник сиёсатнинг асосий вазифалари.
2. Энергияни тежаш ва самарадорликни ошириш бўйича ҳозирги ҳолат.
3. Энергия тизими барқарорлигини ошириш мақсадида магистрал электр тармоқларини такомиллаштириш ва модернизация ишларини ташкил этиш.
4. Ташкилий-техник тадбирларни амалга ошириш, реактив қувватни компенсация қилиш ва магистрал электр тармоқларини ривожлантириш.
5. Электр энергиясини ҳисобга олиш ва назорат қилишнинг автоматлаштирилган CAS (марказий такомиллаштирилган ўлчаш инфратузилмаси) тизимини тўлиқ ишга тушириш.
6. Кўзда тутилган натижалар тўғрисида.

Техник сиёсатнинг асосий вазифалари:

Энергия тизими барқарорлигини ошириш учун магистрал электр тармоқлари конфигурациясини такомиллаштириш ва модернизациялаш;

Ташкилий-техник тадбирларни амалга ошириш, шу жумладан электр тармоқлари режимларини мақбуллаштириш ва магистрал электр тармоқларини ривожлантириш;

Энергетика тизимини рақамлаштириш, ишлаб чиқариш ва бошқариш жараёнларини автоматлаштирилган корпоратив ахборот тизимини (ERP) ҳамда диспетчерлик бошқаруви ва маълумотлар йиғиш тизимини (SCADA) жорий этиш;

Электр энергиясини ҳисобга олиш ва назорат қилишнинг автоматлаштирилган CAS (марказий такомиллаштирилган ўлчаш инфратузилмаси) тизимини тўлиқ ишга тушириш;

Қайта тикланувчи энергия манбаларидан фойдаланган ҳолда электр энергиясининг ички истеъмолини камайтиришга эришиш.

Энергияни тежаш ва самарадорликни ошириш бўйича ҳозирги ҳолат.

Жамиятимиз тасарруфида бўлган подстанцияларда модернизация ва реконструкция ишлари лойиҳага кўра олиб борилмоқда.

Электр энергиясини ҳисобга олиш ва назорат қилишнинг автоматлаштирилган CAS (марказий такомиллаш-тирилган ўлчаш инфратузилмаси) тизимини тўлиқ ишга тушириш бўйича ишлари якунланмоқда.

Магистрал электр тармоқлардаги технологик йўқотишларни электр тармоқлар кесимида автоматик равишда *(АСКУЭ тизими ёрдамида)* таҳлил қилиб бориш технологик йўқотишларни камайтириш имкониятини яратади.

Энергия тизими барқарорлигини ошириш мақсадида магистрал электр тармоқларини такомиллаштириш ва модернизация ишларини ташкил этиш.

Жамият таркибидаги подстанцияларда босқичма-босқич модернизация ишлари олиб бориш ва 2022-2030 йилларда подстанциялардаги манан ва жисмонан эскирган электр

ускуналар ўрнига замонавий энергия самарадорлиги юқори бўлган ускуналарни ўрнатиш дастурларини амалга ошириш.

Янги ишга туширилган энергия манбаларидан қувватларни узатиш ва барқарор энергия таъминотини яратиш ҳамда магистрал электр тармоқларини ривожлантириш мақсадида лойиҳалар асосида янги замонавий электр тармоқларини қуриш ва ишга тушириш ишларини олиб бориш.

2026 йилда янги қурилаётган қайта тикланувчи энергия манбаларини энергетика тизимига улаш мақсадида магистрал электр тармоқларини ишга тушириш борасида йирик лойиҳалар амалга оширилиши кўзда тутилган.

2026 йилда подстанцияларда ўрнатилган куч трансформаторлари қувватларини ошириш борасида филиалларда қуйидаги модернизация ва реконструкция ишлари бажарилади:

“Андижон МЭТ”да “Хакан” ПСга 2 та 250 МВА ли трансформатор ўрнатиш;
“Бухоро МЭТ”да “Қуйи мозор” ПСга 2та 200 МВАли трансформатор ўрнатиш;
“Сурхондарё МЭТ”да “Аму” ПСга 2та 200 МВАли трансформатор ўрнатиш;
“Самарқанд МЭТ”да “Чўпон-ота” ПСга 2та 40 МВАли трансформатор ўрнатиш;
“Навоий МЭТ”да “Навоий НС” ПСга 2та 125 МВАли трансформатор ўрнатиш;
“Тошкент шаҳар МЭТ”да “Тракторсоз” ПСга 2та 250 МВАли трансформатор ўрнатиш;
“Фарғона МЭТ”да “Паулғон” ПСга 2та 125 МВАли трансформатор ўрнатиш;
“Сирдарё МЭТ”да “Гўзал” ва “Феруз” ПСларига 2 тадан 250 МВАли трансформатор ўрнатиш;
“Жиззах МЭТ”да “Сари бозор” ПСга 2та 250 МВАли трансформатор ўрнатиш;
“Хоразм МЭТ”да “Хазарасп” ПСга 2та 16 МВАли трансформатор ўрнатиш;
“Фарғона МЭТ”да “2А” ПСга 2та 40 МВАли трансформатор ўрнатиш;
“Тошкент МЭТ”да “Чиноз” ПСга 2та 40 МВАли трансформатор ўрнатиш;

Юқоридаги лойиҳаларни амалга ошириш натижасида “Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг магистрал электр тармоқлари филиалларида қўшимча қувват узатиш имконияти яратилади, ҳамда электр энергиясининг технологик сарфлари камайишига эришилади.

Ташкилий-техник тадбирларни амалга ошириш, реактив қувватни компенсация қилиш ва магистрал электр тармоқларини ривожлантириш.

Жамият бўйича электр энергиясини тежаш бўйича ташкилий-техник тадбирларни бажариш. Бунда подстанцияларда электр қурилмалардан унумли фойдаланиш, самарасиз энергия ресурслардан фойдаланмаслик ҳамда энергия тежамкорлик кўрсатгичлари юқори бўлган (А++,А+В) приборларни қўллаш устувор вазифа ҳисобланди.

2026 йилда 500 кВли подстанцияларнинг худудини ёритиш чироқларини энергия тежовчи қурилмаларига (қуёш панеллари билан жихозланган ёртиш чироқлари) алмаштириш орқали подстанцияларнинг ўз истеъмоли учун сарфланадиган электр энергиясини иқтисод қилиш.

2026 йилда подстанциялардаги бино-иншоатларини таъмирлаш бўйича Самарқанд ва Қашқадарё МЕТ филиалларида ПС бино-иншоотларини термоизоляциясини яхшилаш натижасида 262,4 минг кВт.с электр энергиясини тежашга эришиш.

Электр энергиясини тежашга қаратилган ташкилий-техник тадбирларни бажариш мақсадида подстанцияларнинг ўз истеъмолини 9,1 млн. кВт.соатга қисқартиришга эришиш.

Энергетика тизимини рақамлаштириш, ишлаб чиқариш ва бошқариш жараёнларини автоматлаштирилган корпоратив ахборот тизимини (ERP) ҳамда Диспетчерлик бошқаруви ва маълумотларни йиғиш дастурий-аппарат комплексини (SCADA) жорий қилиш.

ERP ва **SCADA** лойиҳалари 2021-2027 йилларда жорий этиш кўзда тутилган. Ҳозирги кунда **SCADA** лойиҳа ТИАси ишлаб чиқилган ҳамда Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022-йил 3-февралдаги ПҚ–113-сон қарори билан тасдиқланган. 2026-йилда **ERP** ва **SCADA** лойиҳалари бўйича ишлар тизимли равишда олиб борилиши таъминланади.

Электр энергиясини ҳисобга олиш ва назорат қилишнинг автоматлаштирилган CAS (марказий такомиллаштирилган ўлчаш инфратузилмаси) тизимини тўлиқ ишга тушириш.

Республикада жорий қилинган **CAS** (марказий такомиллаштирилган ўлчаш инфратузилмаси тизими) тизимига маълумотлар узатилиши таъминлаш мақсадида жами 2026-йилда 14032 дона электр ҳисоблагич ўрнатиш ишлари якунланади.

Бунда электр энергияси оқимлари тўғрисидаги ойлик ҳисоботлар тўлиқ автоматик ҳолда шаклланишига ва ҳисоблагичлар кўрсатгичларини инсон омилисиз шакллантиришга эришиш кўзда тутилган.

Тадбирларнинг бажарилиши натижасида кўзда тутилган натижалар.

Қайта тикланувчи энергия манбаларидан фойдаланган ҳолда электр энергияси ички истеъмолини 2030-йилгача бир ярим баробарга камайтиришга эришиш**.**

Жамият объектлардаги энергия истеъмолини 2030 йилгача бир ярим баробар қисқартириш ва энергиядан самарали фойдаланиш мақсадида 2026 йилда Жамият филиалларида бино-иншоотлари ва подстанцияларда қуёш панеллари ўрнатилиши кўзда тутилган.

Хусусан, “Энергомахсусавто” филиали биносига қуввати 50 кВт, “Сурхондарё МЭТ” филиали подстанция Денов-220 кВда 50 кВт ва “Самарқанд МЕТ” филиали подстанция ва линия хизматлари биносига 50 кВт, жами қуввати 150 кВт қуёш панеллари ўрнатиш.

Бино-иншоотларда белгиланган тадбирларни бажариш орқали электр энергиясини ўз ва хўжалик эҳтиёжи истъмолини 20 фоизга қисқартиришга эришишни таъминлаш.

1.3 ЭЛЕКТР ТАРМОҚЛАРИНИ РИВОЖЛАНТИРИШ.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 6 июлдаги “2022-2026 йилларда Ўзбекистон Республикасининг инновацион ривожланиш стратегиясини амалга ошириш бўйича ташкилий чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПҚ-307-сон қарорининг 5-иловаси 28.5-банди билан тасдиқланган 2025-2026 йилларда иқтисодиётнинг реал сектори тармоқлари томонидан янги инновацион маҳсулотлар ишлаб чиқаришни йўлга қўйиш бўйича амалга ошириладиган аниқ устувор лойиҳалар рўйҳатига киритилган лойиҳалар ижроси юзасидан 2025-2026 йилларга хар ойида амалга оширилган ишлар тўғрисида маълумотлар Олий таълим, фан ва инновациялар вазирлигига ва Энергетика вазирлигига ахборот киритиб бориш.

Ўзбекистон электр энергетика тизимининг интерактив моделини янгилаб туриш. Магистрал электр тармоқларини ривожлантиришнинг мақсадли дастурлари ва узоқ муддатли концепциясини ишлаб чиқишда иштирок этиш. Ишлаб чиқилган дастур ва концепция асосида иш юритиш.

2025-2030 йиллар “Ўзбекистон МЭТ” АЖ Концепциясини ишлаб чиқишда иштирок этиш ва Энергетика Вазирлигига таклифлар киритиш. Электр тармоғига уланишни режалатирилган ФЭС, ШЭС, ЭЭСТ, ИЭСни тармоққа таъсирини ўрганиш бўйича хисоботлар DLG SILENT POWER FACTORY дастурида фойдаланиб ишлаб чиқиш. Ўзбекистон МЭТ” АЖ томонидан ишлаб чиқилган 2030-йилгача Ўзбекистон энергетика тизимини ривожлантириш консепциясига асосан DLG SILENT POWER FACTORY дастурий таьминотида энергетика тизимининг 2025-2026 йиллар учун бўлган моделини ишлаб чиқиш.

“Ўзбекистон МЭТ” АЖ тасарруфига кирувчи подстанцияларнинг трансформаторлари ва линияларнинг кунлик юкламаларининг ҳисоботларини доимий кузатиб бориб, ўта юклanганлик ҳолати кузатилган трансформатор ва линияларни юксизлантириш чора-тадбирларини ишлаб чиқиш ва бу бўйича таклифларни тақдим этиш.

Ишга туширилган лойихалар учун ишлаб чиқилган қувват узатиш схемасини кўриб чиқиб ва келишиш. Янги қурилаётган объектларини электр энергетика тизим статик ва динамик турғунлигига таъсирини ўрганиш, хисоботларни кўриб чиқиш ва келишиш. Магистрал электр тармоқларини ривожлантириш бўйича тавсиялар ишлаб чиқиш.

Истеъмолчиларнинг электр энергиясига бўлган эхтиёжини таъминлаш мақсадида, электр тармоқлари ривожлантиришда асосий кувватларни киритиш самарадорлигини ошириш бўйича таклифлар киритиш.

2025 йил якуни ва 2026 йил бошига куз-қиш мавсумини беталофат ўтказиш борасида мукаммал таъмирлаш ишлари билан 9 та трансформатор, 39 та ўчиргич, 786,51 км узунликдаги ҳаво электр узатиш тармоқлари ҳамда жорий таъмирлаш ишлари билан 311 та трансформатор, 1 657 та ўчиргич, 15 та компрессор қурилмаси ва 5 302,3 км узунликдаги ҳаво электр узатиш тармоқларини таъмирлаш ишлари режалаштирилган.

1.4. МАГИСТРАЛ ЭЛЕКТР ТАРМОҚЛАР ПОДСТАНЦИЯЛАРИНИ МОДЕРНИЗАЦИЯ ВА РЕКОНСТРУКЦИЯ ҚИЛИШ, ЭЛЕКТР ЭНЕРГИЯСИНИ УЗАТИШ ТИЗИМИНИ РИВОЖЛАНТИРИШ ВА ҚАЙТА ТИКЛАНУВЧИ ЭНЕРГИЯ МАНБАЛАРИ БИЛАН ИНТЕГРАЦИЯЛАШ ОРҚАЛИ ЭРИШИШ

2030 йилга қадар энергетика тизимидаги қайта тикланувчи энергия манбаларининг улуши 18 ГВтни ташкил этишини ҳамда ушбу қувватни тизимга интеграциялашни ҳисобга олган ҳолда, умумий узунлиги 5 737 км узунликдаги 500 ва 220 кВли ҳаво электр узатиш тармоқларини ҳамда умумий 25 128 МВА қувватли 220 ва 500 кВли подстанцияларни қуриб ишга тушириш талаб этилади.

Дастлабки ҳисоб-китобларга кўра, дастур доирасида 2030 йилга қадар кўзда тутилган электр узатиш тармоғи ва подстанциялар қурилиши мақсадлари учун жами 3 702,9 млн доллар миқдорида маблағ талаб этилади.

- 2025 йилда 405,8 млн доллар;
- 2026 йилда 1 166,3 млн доллар;
- 2027 йилда 805,1 млн доллар;
- 2028 йилда 403,9 млн доллар;
- 2029 йилда 158,2 млн доллар;
- 2030 йилда 328,4 млн доллар.

Хозирги кунда магистрал электр тармоқлари подстанцияларини модернизация ва реконструкция қилиш, электр энергиясини узатиш тизимини ривожлантириш ва қайта тикланувчи энергия манбалари билан интеграциялаш бўйича Хукумат қарори ишлаб чиқилган ва мутасадди вазирликлар билан келишилмоқда.

2. БОШҚАРУВ ОРГАНЛАРИ

“Ўзбекистон МЭТ” АЖ бошқаруви органлари Акциядорлар умумий йиғилиши, Кузатув кенгаши ва Бошқарув аппарати таркибидан иборат.

Акциядорларнинг умумий йиғилиши Жамиятнинг юқори бошқарув органи ҳисобланади. “Ўзбекистон МЭТ” АЖнинг барча оддий акциялари Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия вазирлиги ҳамда Ўзбекистон Республикаси “Миллий инвеститция жамғармаси” акциядорлик жамиятига тегишли бўлиб, Ўзбекистон Республикаси “Акциядорлик жамиятлари ва акциядорларнинг ҳуқуқларини ҳимоя қилиш тўғрисида”ги Қонунининг 58-моддасига биноан акциядорларнинг умумий йиғилиши томонидан қарорлар қабул қилинади.

Ушбу Қонунда ва жамият уставида акциядорларнинг умумий йиғилиши ваколатига кирадиган масалалар бўйича қарорлар Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия вазирлиги ҳамда Ўзбекистон Республикаси “Миллий инвеститция жамғармаси” акциядорлик жамияти томонидан қабул қилинади ва ёзма равишда ижро этилади.

“Ўзбекистон МЭТ” АЖ Кузатув кенгаши аъзолари **7** кишидан иборат бўлиб, уларнинг номзодлари Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси билан келишилган ҳолда Ягона акциядор томонидан 2024 йил 20 июндаги 10-сон қарорига мувофиқ тасдиқланади.

Жамиятнинг жорий фаолиятини бошқариш Ижро этувчи орган - Жамият бошқаруви томонидан амалга оширилади. Бошқарув аппарати 5 аъзодан иборат, шу жумладан, бошқарув раиси ва тўрт нафар бошқарув раисининг биринчи ўринбосарлари ва бошқарув раиси ўринбосарларидир. Жамият Ижроия органи “Ўзбекистон МЭТ” АЖ Акциядорлар умумий йиғилишининг қарорига биноан ҳамда жамият Кузатув кенгашининг йиғилиш баёнига мувофиқ лавозимга тасдиқланади ва лавозимидан озод этилади.

“Ўзбекистон МЭТ” АЖнинг устав капитали 5 113 388 761 500 (беш триллион бир юз ўн уч миллиард уч юз саксон саккиз миллион етти юз олтмиш бир минг беш юз) сўмни ташкил қилади. У ҳар бирининг номинал қиймати 100 сўм бўлган 51 133 887 615 дона оддий акциялардан ташкил топган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Ўзбекистон Республикаси электр энергетикасини янада ривожлантириш ва ислоҳ қилиш стратегияси тўғрисида” 2019 йил 27 мартдаги ПҚ-4249-сон қарори ва Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 18 августдаги “Давлат иштирокидаги корхоналар ва тижорат банкларини ислоҳ қилиш механизмини такомиллаштириш бўйича қўшимча чора-тадбирлари тўғрисида” ПҚ-283-сон қарорига мувофиқ “Ўзбекистон МЭТ” АЖни ташкил этиш жараёнида чиқарилган акциялар ҳамда устав капиталига қўшилган активлар ҳисобига қўшимча чиқарилган акциялар Давлат вакили бўлган Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия вазирлиги ҳамда Ўзбекистон Республикаси “Миллий инвеститция жамғармаси” акциядорлик жамиятига тегишлидир.

2.1. ЖАМИЯТНИНГ АКТИВЛАРИ МАВЖУД КОРХОНАЛАР

№	Ф.И.Ш.	Лавозими (иш жойи), фаолият кўрсатиш даври	Корхонадаги улуши
I. Акциядорлар (иштирокчи, мулкдор)			
1	Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия вазирлиги	Давлат муассасаси	**60 фоиз** (30 680 332 539 дона оддий акция)
2	Ўзбекистон Республикаси "Миллий инвеститция жамғармаси" АЖ	Давлат иштирокидаги жамият	**40 фоиз** (20 453 555 046 дона оддий акция)
II. Кузатув кенгаши аъзолари			
1	Қўчқоров Жамшид Анварович	Ўзбекистон Республикаси Бош вазирининг ўринбосари – Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия вазири (*Кузатув кенгаши раиси 2024 йилдан)*	-
2	Назаров Азизхон Бахром ўғли	Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия вазирлиги, Департамент директори *(2024 йилдан)*	-
3	Қобилов Азизхўжа Очилович	Ўзбекистон Республикаси Энергетика вазири ўринбосари *(2024 йилдан)*	-
4	Жумаев Азизжон Холмухаммедович	Ўзбекистон Республикаси Инвестициялар, саноат ва савдо вазирлиги, Департамент бошлиғининг биринчи ўринбосари *(2024 йилдан)*	-
5	Мамадаминов Умид Маҳмудович	Ўзбекистон Республикаси Энергетика вазири ўринбосари *(2024 йилдан)*	-
6	Wahid Tawfik (АҚШ)	Мустақил аъзо *(2024 йилдан)*	-
7	Csaba Baji (Венгрия)	Мустақил аъзо *(2024 йилдан)*	-

Ижроия органи

1	Исақулов Дадажон Айнакулович	Бошқарув раиси *(2019 йилдан)*	-
2	Назиров Абдумалик Абдусалимович	Бошқарув раисининг эксплуатация масалалари бўйича биринчи ўринбосари *(2022 йилдан)*	-

3	Артиков Собир Садуллаевич	Бошқарув раисининг стратегик ривожлантириш, трансформация, саноатда кооперация алоқаларни кенгайтириш, капитал қурилиш, рақамлаштириш ва ахборот технологиялари бўйича биринчи ўринбосари *(2019 йилдан)*	-
4	Қурбонов Феруз Мустафоевич	Бошқарув раисининг инвестициялар бўйича ўринбосари*(2020 йилдан)*	-
5	Юлдашев Акбархон Аббасович	Бошқарув раисининг молиявий-иқтисодий масалалари бўйича ўринбосари *(2023 йилдан)*	-

3. ТРАНСФОРМАЦИЯ ЖАРАЁНЛАРИ

Трансформация жараёнлари кам ишчи кучи ва иқтисодий ресурслар билан юқори самарадорликка эришишнинг муҳим омили сифатида мамлакат иқтисодий барқарорлигини таъминлашда муҳим аҳамиятга эга.

Соҳада трансформация жараёнларини жадаллаштириш бўйича қатор қонунчилик хужжатлари қабул қилинмоқда. Жумладан, 2025 йил 8 августдаги “Ёқилғи-энергетика соҳасидаги корхоналарда трансформация жараёнларини жадаллаштиришнинг қўшимча чора-тадбирлари тўғрисида”ги 508-сон ВМ қарори, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2024 йил 20 сентябрдаги “Ёқилғи-энергетика соҳаси корхоналарини трансформация қилишнинг қўшимча чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-329-сонли қарори, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 28 сентябрдаги “Энергетика соҳасини ислоҳ қилишнинг навбатдаги босқичини амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПФ-166-сон Фармони ва бошқалар шулар жумласидандир.

Юқорида таъкидлаб ўтилган амалдаги норматив-ҳуқуқий хужжатлар талаблари ижросини ўз вақтида ва сифатли бажариш, трансформация жараёнларини тўғри амалга ошириш бўйича “Ўзбекистон МЭТ” АЖ томонидан тизимли ишлар амалга ошириб келинмоқда.

2025 - йилда амалга оширилган ишлар.

“Ўзбекистон МЭТ” АЖни институционал ривожлантириш, электр энергиясининг эркин бозорига тайёрлаш, узоқ муддатли ривожланиш стратегияларни ишлаб чиқиш, иқтисодий ва инсон ресурсларидан оқилона фойдаланишни ташкил этиш, тизимга рақамли технологияларни ва дастурий таъминотларни янада кенгроқ жорий қилиш, бошқарувда ва технологик жараёнларда инсон омилини қисқартириб, адолатли тизимларни яратиш, коррупцияни олдини олиш, операцион самарадорликни ошириш, электр энергетика тизимини ишончлилиги ва хавфсизлигини таъминлаш ҳамда шу каби бошқа муҳим ижтимоий, иқтисодий ва технологик вазифаларга эътибор қаратилди. Жумладан,

- “Ўзбекистон МЭТ” АЖ 2019-2024 йиллар ва 2025 йил 6 ойлиги учун **МҲХС** (Молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартлари) асосидаги консолидациялашган молиявий ҳисоботлар бўйича **Ernst&Young** компанияси томонидан ижобий аудиторлик хулосалари олинди.

▪ Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2024 йил 17 декабрдаги “Узатиш ва тақсимлаш тизимларини ривожлантириш ва тартибга солиш чора-тадбирлари тўғрисида” ги №844 сонли қарорига ва Ўзбекистон Республикасининг “Электр энергетикаси тўғрисида”ги Қонунига мувофиқ “Ҳудудий электр тармоқлари” АЖ тизимидаги мавжуд 35 кВ ва ундан юқори кучланишли подстанция ва ҳаво тармоқлари объектлари мажмуи узатиш тизими ҳисобланганлиги сабабли, тўлиқ ҳажмда “Ўзбекистон МЭТ” АЖга баланс қийматида ўтказилди ва узатиш тармоғи сифатидаги салоҳияти ва активлари қиймати оширилди.

▪ Электр энергияси истеъмолини ҳисобга олиш ва назорат қилишнинг автоматлаштирилган ахборот-ўлчов тизими (АИСКУЭ) жорий этилди.

▪ Халқаро консалтинг компанияси иштирокида 2035 йилгача мўлжалланган молиявий модел ишлаб чиқилди ва мунтазам янгилаб бориш йўлга қўйилди.

▪ Халқаро кредит рейтинг агентлигининг тавсияларига асосан мустақил (standalone) кредит рейтингини яхшилаш бўйича Fitch Rating ва Standard & Poor's (S&P) катта учликка кирувчи халқаро рейтинг агентликлари жалб этилди.

▪ Кадрларни бошқариш тизимининг самарадорлигини ошириш мақсадида, энг яхши амалиётларга мос HR-стратегия ишлаб чиқилди;

▪ Раҳбар ва ходимларнинг малака талаблари ишлаб чиқилди;

▪ Экологик, ижтимоий ва корпоратив бошқарув (ESG) тамойиллари жорий этиш бўйича Ernst & Young халқаро аудит ва консалтинг компанияси жалб этилди.

▪ Халқаро консалтинг компаниялари иштирокида харид жараёнларининг коррупцияга қарши ҳимоя тизимини яратиш чоралари кўрилди ва “форензик” аудит ўтказилди.

Бундан ташқари Жаҳон банкининг бошқа “Институционал салоҳиятни ошириш” (IBL) лойиҳаси доирасида умумий миқдори – 430 минг АҚШ доллари қийматидаги грант маблағлари ҳисобига катта тўртликка кирувчи “PWC” халқаро аудит ва консалтинг компанияси жалб этилиб қуйидаги лойиҳалар амалга оширилди:

1) Халқаро молиявий ҳисобот стандартлари (IFRS)га мувофиқ янги молиявий ҳисобот (бухгалтерия, солиқ ва бошқарув ҳисоби) сиёсати;

2) Қисқа, ўрта ва узоқ муддатли бюджетлаштириш тизими;

3) COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) концепциясига асосланган рискларни бошқариш тизими жорий этилди. COSO концепцияси – бу ташкилотларда ички назорат ва рискларни бошқариш тизимларини ташкил қилиш ва баҳолаш учун кенг қабул қилинган стандартлар тўплами ҳисобланади.

Рақамлаштириш йўналишларида:

▪ 2030 йилгача мўлжалланган рақамли стратегия дастури ишлаб чиқилди.

▪ Асосий бизнес-жараёнларни қўллаб-қувватлаш ва стратегик мақсадларга эришиш учун корхонанинг мақсадли IT-архитектураси ва IT лойиҳалар портфели ишлаб чиқилди.

2026 - йилда амалга ошириладиган ишлар.

Режалаштираётган ишлар жараёнида соғлом рақобат муҳитига, нарх шаклланишининг эркин ва шаффоф бозор механизмларига мослашиш, электр энергетика тармоғининг инвестициявий жозибадорлигини ошириш, соҳага давлат кафолатисиз

хусусий инвестицияларни кенг жалб қилиш ҳамда электр энергияси таъминотининг узлуксизлиги ва барқарорлигини таъминлаш чоралари кўрилади. Жумладан,

- Жамият ҳаражатларини қискартириш ва фаолият бўйича қўшимча даромад манбаларини топиш устида ҳар бир ташкилий тузилмалар кесимида ишлар олиб борилади.
- Халқаро ички аудит стандартларига мувофиқ методологик ҳужжатлар пакети (сиёсат, методология ва намуналар) ишлаб чиқилади.
- Компания фаолиятини самарали бошқаришни таъминлайдиган ва халқаро миқёсдаги энг яхши тажрибаларга мос келадиган операцион модел ишлаб чиқилади.
- Экологик, ижтимоий ва корпоратив бошқарув (ESG) тамойилларини такомиллаштириш ва халқаро стандартларга мувофиқ ESG рейтингига эга бўлиш чоралари кўрилади.
- ISO 9001, 14001, 31000, 37001, 45001 ва 50001 халқаро стандартларини янгиланади ва оралиқ аудит текширувлари ўтказилади.
- Компаниянинг янги инвестиция сиёсати ишлаб чиқилади.
- Еврооблигация чиқариш ва IPOга чиқиш учун инвестицион банк / молиявий консултант / IPO adviserлар жалб этилади;
- Ишлаб чиқилган молиявий моделдан келиб чиқиб, етишмаётган маблағларни қоплаш ва капитал жалб қилиш учун (ҳамда ПҚ-329 га асосан) Нью-Йорк, Лондон каби йирик фонд биржаларига облигациялар (яшил облигациялар) жойлаштирилади.
- Давлат акция пакетларини капитал бозори орқали хусусийлаштириш (IPO чиқариш, яъни акцияларни биринчи оммавий таклиф қилиш) бўйича ишлари бошланади. Бунда акциядорлик жамиятимизни хусусий (pribate) мақомдан оммавий (public) мақомига ўтказиш чоралари кўрилади.
- “Ресурсларни самарали бошқариш” бўйича (**ERP**) тизими жорий этилади.
- “Диспетчерлик назорати ва маълумотларни йиғиш” бўйича (**SCADA**), “Электр энергиясини бошқариш” бўйича (**EMC**) тизимларини жорий этиш ишлари давом эттирилади.

Бугунги кунда энергокомпанияларда трансформация жараёнларини сифатли амалга ошириш келгусида иқтисодий самарадорликни ошириш, экологик устунликка эришиш ва фаолият барқарорлигини таъминлашга хизмат қилади. Бу нафақат компаниялар ривожини балки, пировардида миллий иқтисодиёт барқарорлигини таъминлайди.

4. МАГИСТРАЛ ЭЛЕКТР ТАРМОҚЛАРИ ОРҚАЛИ УЗАТИЛАЁТГАН ЭЛЕКТР ЭНЕРГИЯСИ МИҚДОРИ

“Ўзбекистон МЭТ” АЖда 2026 йилда Магистрал электр тармоқлари орқали транспортировка қилинадиган электр энергиясининг прогноз ҳажми 80,9 млрд кВт.с.ни ва электр энергиясини узатишдаги технологик сарф 4,4 млрд кВт.с.ни ташкил этиши кутилмокда.

Электр энергияси транспортировкаси, *(млрд. кВт.с)*

*Изоҳ: *Электр энергиясини транспортировка қилиш ҳажми прогнозига электр энергиясини ишлаб чиқариш ва истеъмоли балансининг тасдиқланишига қараб ўзгартиришлар киритилиши мумкин.*

2026 йилда ишлаб чиқариладиган электр энергиясини миқдори ошиши ҳамда 110-35кВ электр тармоқларини қабул қилиниши натижасида магистрал электр тармоқларидаги электр энергияси узатишдаги технологик сарф 2025 йилга нисбатан ортиши кутилмоқда.Ўз навбатида эса транспортировка хизматларини ҳажми ошиши кутилмоқда.

Магистрал электр тармоқлардаги технологик йўқотишларни камайтириш учун қуйидаги тадбирлар амалга оширилиши “Техник сиёсат” да белгилаб олинган:

1. Подстанцияларда ўз истеъмолини тежаш бўйича ташкилий-техник тадбирларни амалга ошириш;
2. Ўлчов мажмуасидаги электр ускуналарини даврий кўригидан мунтазам равишда ўтказиб туриш;
3. Қайта тикланувчи энергия манбаларини (қуёш панелларини ўрнатиш) жорий этиш.
4. Электр энергияси оқимларини назорат қилиш ва инсон омилини камайтириш мақсадида (АСКУЭ) Электр энергиясини ҳисобга олиш ва назорат қилишнинг автоматлаштирилган тизимини тўлиқ ишга тушириш;
5. Қўшни давлатларга яқин бўлган вилоятларга электр энергиясини узатиш масофасини қисқартириш орқали яъни оптимал таъминотни яратиш натижасида технологик сарфларни камайтиришга эришиш;
6. Реактив қувватлар оқимларини таҳлил қилиб бориш ва белгиланган меъёрдан ортиб кетиш ҳолларда тегишли чоралар кўриш. Илмий таҳлилларга асосан подстанцияларда реактив қувват манбаларини ўрнатиш ишларини ўрганиб чиқиш;
7. Юқори кучланишли электр тармоқларида электр энергиясини узатиш ва эскирган ҳамда ишдан чиққан электр технологияларни замонавий энергия тежамкор ускуналар билан алмаштириш белгилаб олинган.

5. МОЛИЯВИЙ РЕЖА КЎРСАТКИЧЛАРИ

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 28 сентябрдаги ПФ-166-сонли “Энергетика соҳасини ислоҳ қилишнинг навбатдаги босқичини амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги Фармонига мувофиқ 2024 йил 1 июлдан бошлаб электр энергиясини марказлашган тартибда харид қилиш ва сотиш функцияси “Ўзэнергосотиш” АЖга ўтказилиб, “Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖ томонидан магистрал электр тармоқлари орқали электр энергиясини транспортировка қилиш хизмати орқали молиявий фаолияти бўйича даромади шаклланмоқда.

“Ўзбекистон МЭТ” АЖнинг 2026 йил учун кутилаётган бизнес-режа бўйича жами соф даромад 7 674,0 млрд.сўмни, ишлаб чиқариш ҳаражатлари 5 653,8 млрд.сўмни, давр харажатлари 1 051,9 млрд.сўмни, молиявий фаолият харажатлари 425,7 млрд.сўмни ва молиявий-хўжалик фаолияти солиқ тўлангунича 461,2 млрд.сўм миқдорида фойда билан якунланиши кутилмоқда.

Шу билан бирга, 2025 йилда ўз маблағлари ҳисобидан 475,1 млрд.сўм миқдорида инвестиция лойиҳаларини молиялаштириш ва халқаро молия институтлари ва Республика тижорат банкларидан жалб қилинган кредитлар бўйича 2 159,2 млрд.сўм миқдорида тўловлари амалга ошириш ҳамда Давлат хусусий шерикчилиги асосидаги ишга туширилаётган станцияларни инфратузилмаларига (электр тармоғини ва ПС қуриш) кетадиган 694,2 млрд.сўм харажатни 2026 йилда қайтариш режалаштирилмоқда.

2026 йилга кутилаётган молиявий кўрсаткичлар.

млн.сўм

№	Номи	2026 йил прогноз	жумладан			
			1 чорак	2 чорак	3 чорак	4 чорак
1	**Соф даромад (ҚҚС сиз)**	**7 674 036**	**1 906 435**	**1 821 443**	**1 858 013**	**2 088 146**
	шунингдек бошқа даромадлар	1 427 285	322 571	402 271	230 000	472 443
2	**Ишлаб чиқариш таннархи**	**5 653 830**	**1 399 510**	**1 349 304**	**1 410 306**	**1 494 710**
2.1.	Ёқилғи	29 521	7 423	7 144	7 321	7 633
2.2.	Электроэнергия, шу жумладан:	2 263 798	592 523	513 415	542 858	615 002
	Магистрал тармоқлар бўйича эл.энергия йўқотишлари	2 263 798	592 523	513 415	542 858	615 002
2.3.	Таъмирлаш ишлари	36 279	5 649	13 120	12 398	5 112
2.4.	Амортизация	2 363 135	573 567	580 893	595 352	613 324
2.5.	Иш ҳақи	689 157	159 233	163 710	179 925	186 288
2.6.	Бошқа ишлаб чиқариш харажатлари	271 939	61 115	71 021	72 452	67 351
3	**Давр харажатлари**	**1 051 929**	**271 769**	**234 969**	**255 792**	**289 400**
3.1.	Иш ҳақи	556 851	153 882	124 431	136 685	141 853
3.2.	Солиқ ва йиғимлар	138 683	33 741	34 275	35 280	35 386
	сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солиқ	*374*	*91*	*91*	*96*	*96*
	мол-мулк солиғи	*105 923*	*25 726*	*26 237*	*26 929*	*27 032*
	ер солиғи	*32 385*	*7 924*	*7 947*	*8 256*	*8 259*
3.3.	**Бошқа давр харажатлари**	**356 395**	**84 146**	**76 263**	**83 826**	**112 160**
	Ижара, банк хизмати, жарима ва пениялар ва бошқалар	344 395	81 146	73 263	80 826	109 160
	Кўзда тутилмаган харажатлар (бино қурилиши, хомийлик ёрдами, фонд ва бошқалар	12 000	3 000	3 000	3 000	3 000

4	**Молиявий фаолият бўйича харажатлар**	**425 699**	**109 089**	**104 306**	**111 752**	**100 552**
	Фоизлар шаклидаги харажатлар	425 699	109 089	104 306	111 752	100 552
	Валюта курси фарқидан зарарлар	0	0	0	0	0
5	**Солиқ тўлагунга қадар олинадиган фойда**	**542 578**	**126 067**	**132 864**	**80 163**	**203 485**
6	**фойда солиғи**	**81 387**	**18 910**	**19 930**	**12 024**	**30 523**
7	**Солиқ тўлангандан кейинги фойда**	**461 192**	**107 157**	**112 935**	**68 138**	**172 962**

Изох. Электр энергиясини ишлаб чиқариш ва истеъмоли баланси ўзгарганда ҳамда Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Идоралароро тариф комиссияси томонидан транспортировка тарифи қайта белгиланганда прогноз кўрсаткичларига ўзгартиришлар киритилиши мумкин.

6. МОЛИЯВИЙ ҲИСОБОТНИНГ ХАЛҚАРО СТАНДАРТЛАРИ

1.1. МҲХС/ИФРС стандартларига мувофиқ ҳисобот юритишга ўтиш

2020 йил 24 февралдаги Ўзбекистон Республикаси Президентининг "Молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартларига ўтиш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида"ги ПҚ-4611-сонли Қарорига мувофиқ, "Ўзбекистон миллий электр тармоқлари" АЖ МҲХС (Молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартлари) га ўтишни амалга оширмоқда. Ҳозирги вақтда «Ўзбекистон миллий электр тармоқлари» АЖ МҲХС ва БҲМСга мувофиқ бухгалтерия ҳисоби юритилмоқда. ERP тизими жорий этилгандан кейин бухгалтерия ҳисоби тўлиқ МҲХС стандартига ўтказилади.

2025 йил 15 сентябрдаги Ўзбекистон Республикаси Президентининг "Молиявий ҳисоб тизимини халқаро талаб ва стандартларга мувофиқ такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида"ги ПҚ-282-сонли қарорида белгиланган мезонлар асосида Жамоат аҳамиятига эга ташкилотлар (Public interest entities) ҳуқуқий мақомини жорий қилиш белгиланган бўлиб, бунда Жамоат аҳамиятига эга ташкилотлар реестрга киритилган йилдан кейинги йилнинг 1 январдан бошлаб МҲХС асосида бухгалтерия ҳисоби юритилишини ташкил этиши ҳамда навбатдаги (иккинчи) йил якунига кўра молиявий ҳисоботларни тузиш ва уларни аудиторлик хулосалари билан бирга эълон қилишни МҲХСга мувофиқ амалга оширилиши белгилаб берилди.

"Ўзбекистон миллий электр тармоқлари" АЖнинг 2024 йил молиявий ҳисоботи МҲХС стандартига трансформация қилинган ва аудитдан ўтказилган. 2025 йил учун молиявий ҳисобот трансформация жараёнида.

1.2. Молиявий ҳисоботнинг аудити ўтказилиши

"Ernst & Young" LLC компанияси «Ўзбекистон миллий электр тармоқлари» АЖнинг 2019-2024 йиллар учун МҲХС стандартларига мувофиқ молиявий ҳисоботини аудитдан ўтказди. 2025 йил учун «Ўзбекистон миллий электр тармоқлари» АЖнинг аудиторлик ҳисоботи 2026 йил 2-чорагида тақдим этилди.

1.3. 2026 йилда амалга оширилиши кутилаётган режалар

Молиявий ҳисоботнинг халқаро стандартлари (МҲХС) асосида бухгалтерия ҳисоби ва ҳисоботини жорий этиш мақсадида, «Ўзбекистон миллий электр тармоқлари» АЖнинг янги ҳисоб сиёсати МҲХСга мувофиқ ишлаб чиқилмоқда.

2025 йил учун консолидациялашган МҲХС аудиторлик ҳисоботини 2026 йилда олиш кутилмоқда.

Бундан ташқари, Ҳукумат топшириғига асосан халқаро молия бозорларида евро шу жумладан, яшил облигацияларни жойлаштириш бўйича халқаро тажрибага эга “Finasia Capital” LLC билан шартномалар имзоланди.

Халқаро молия бозорларида евро шу жумладан, яшил облигацияларни жойлаштириш бўйича кредит рейтинг ташкилотлари “Fitch & Ratings”, “S&P Global” билан корпоратив рейтингни аниқлаш ва мониторинг қилиш мақсадида шартномалар имзоланди.

1. **Кредит рейтинглари бўйича.**

“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг халқаро молия бозорларидан еврооблигацияларни жойлаштириш орқали маблағ жалб қилиш бўйича шу жумладан, халқаро кредит рейтингларни аниқлаш бўйича “Finasia Capital” LLC билан 2025 йил 1-августда 1082025-сонли шартнома имзоланди.

Шартнома доирасида чора-тадбирлар режаси 1-иловага мувофиқ ишлаб чиқилди шунингдек, рейтинг агентликлари билан шартномалар имзоланди ишлар амалга оширилмоқда:

1) 2025 йил 20 августда – **Fitch ratings** билан **2025 йил** учун рейтингни аниқлаш шунингдек **2026-2027 йиллар** учун рейтинг янгилаб бориш шу жумладан, **2026 йил** ноябр ойига қадар евро облигацияларни халқаро молия бозорларида жойлаштириш мақсадида жамият рейтингини аниқлаш бўйича шартномалар имзоланди. Шартнома бўйича агентликнинг таҳлилчилар билан **2025 йил 25 сенятбрда** видео қўнғироқ ташкил этилди ва рейтинг масалалари бўйича саволлномалар олинди. Мазкур саволлар ва корхонанинг кейинги **5 йил учун** молиявий моделини янгилш бўйича ишлар белгилаб олинди.

2) 2025 йил 10 сентябрда – S&P Global билан 2025 йил **учун рейтингни аниқлаш** шунингдек **2026 йил** учун рейтинг янгилаб бориш шу жумладан, **2026 йил** ноябр ойига қадар евро облигацияларни халқаро молия бозорларида жойлаштириш мақсадида жамият рейтингини аниқлаш бўйича шартномалар имзоланди.

Халқаро кредит агентликларига жамиятнинг standalone рейтингини ошириш бўйича зарурий чора-тадбирлар:

1- Жамиятнинггг молиявий моделида келтирилган индикаторлар жумладан **Net debt/EBITDA** кўрсаткичларини яхшилаш мақсадида ДХШ лойиҳалари бўйича инфраструктура харажатларини лизинг мажбурияти сифатида кўрсатиш ва CAPEX харажатларини оптималлаштириш орқали мазкур кўрсаткични 2-2,5 бирлик оралиғида ушлаб туриш рейтинг масаласида юқори аҳамитяга эга деб қаралмоқда.

2- CAPEX харажатларини оптималлаштириш ёки қисқартириш орқали шунингдек, тарифнинг кутилаётган прогноз кўрсаткичларини яхшилаш **Cash Flow операцион пул оқимларини** яхшилашга эришиш орқали моделда жамиятнинг жорий мажбуриятларини қоплаш олиш даражасини ошириш йўлларини келишиб олиш зарур.

3- Тариф сиёсати бўйича келажакда кутилаётган ўзгаришлар яъни бозор механизмлари асосида RAB тарифга ўтиш масалаларини муҳокама қилиш ва рейтинг агентликлари билан учрашувда мазкур масалаларга аниқ таҳлилий, меъёрий-ҳуқуқий асослар билан изоҳлаб бериш зарур.

Хорижий бозорларда евробонд шу жумладан Green bond жойлаштириш орқали маблағлар жалб қилиш бўйича зарурий чора-тадбирлар:

1- Жамиятнинг инвестицион харажатларини қоплаш мақсадида евробондларни жойлайтириш масалаларида турли харажатлар хусусан: банк ундерврайтерлари, юридик ташкилотлар, сомфорт леттер учун аудиторлик ташкилотларини хизматидан фойдаланиш ва уларга ҳақ тўлаш бўйича харажатларни Расшипления пул тақсимоти орқали амалга оширишда пул маблағларининг етишмовчилигини бартараф этиш топшириқларни ўз вақтида ижро этишгда муҳимдир.

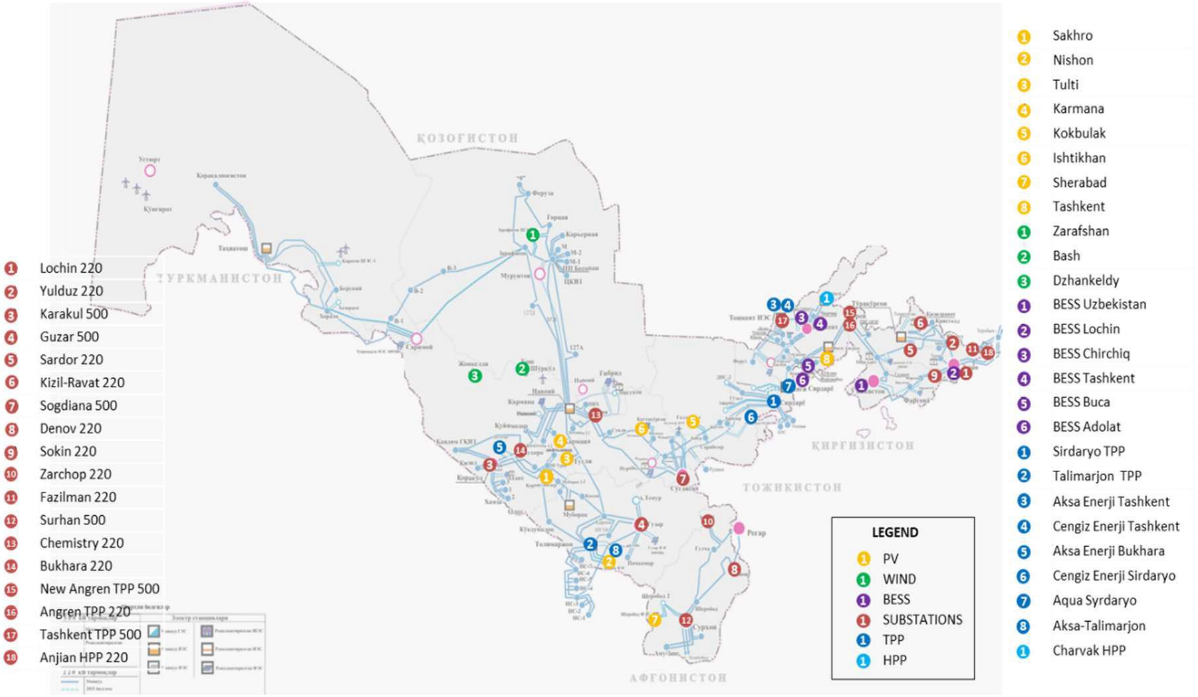
2- ESG рейтинги олиш топшириқлари белгиланган бўлса-да Green bond чиқариш бўйича аниқ чора-тадбирлар ишлаб чиқилмаган. ДХШ лойиҳалари кесимида инвесторлар томонидан қуриб битказиладиган ва жамиятимизга топшириладиган инфраструктура харажатларини 5-10 йилда IRR ўртача 11-12 фоизда қўшимча фоиз харажатлари билан бўлиб тўлаш операцион фаолиятда пул оқимларининг танқислигига олиб келади. Ҳозирда мазкур тўловлар учун Расшиплениояда пул ажратилмоқда лекин объектлар қийматининг юқори эканлиги молиявий моделда пул кирими танқислигига сабаб бшлишини кшрсатиб берди. Таклиф сифатида ESG рейтингларини чиқариш ва барча ДХШ лойиҳалари инфраструктура харажатларини Green Bond жойлаштириш орқали маблағ жалб қилиш тўлаш имконияти самаралироқ деб прогноз қилинмоқда.

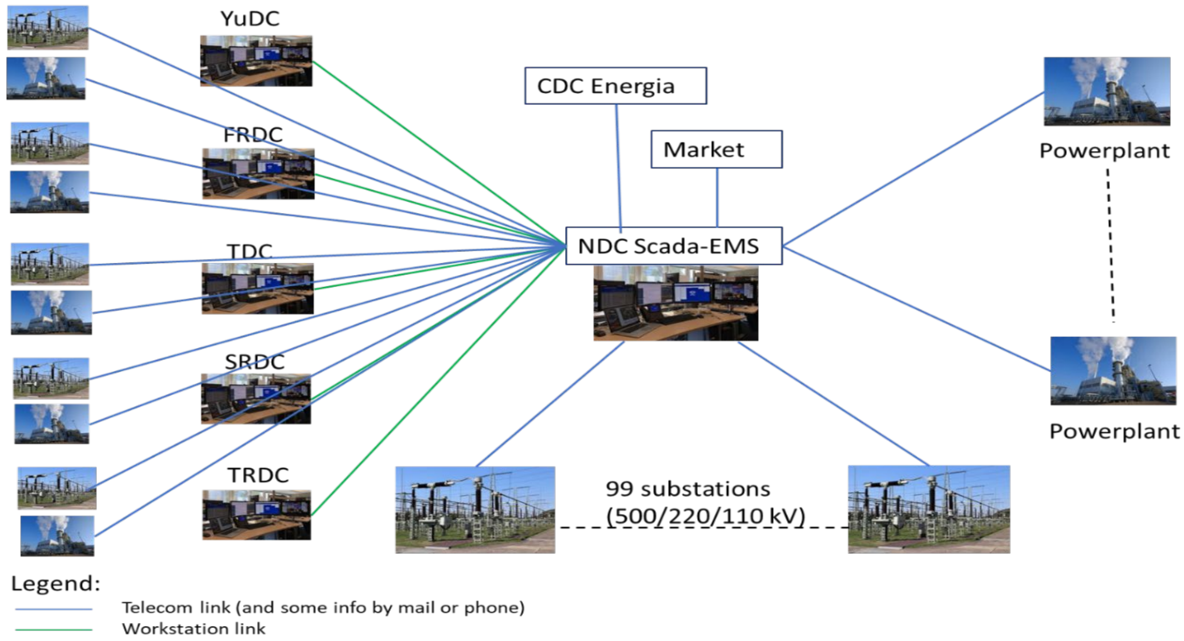
2. **Узоқ муддатли техник стратегия йўқ (SCADA/EMS, WAMS, Digital Twin рақамлаштириш)**

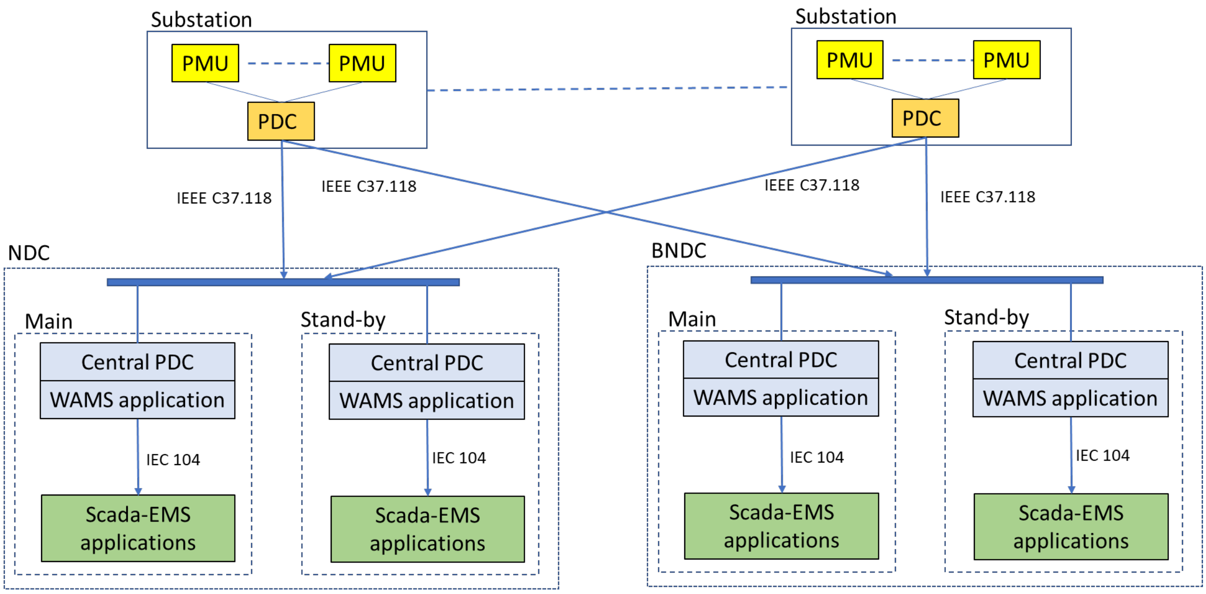
- SCADA/EMS модернизация харитаси (2024–2027)

1-босқич (12 ой) - 52 та объект интеграция қилинади.

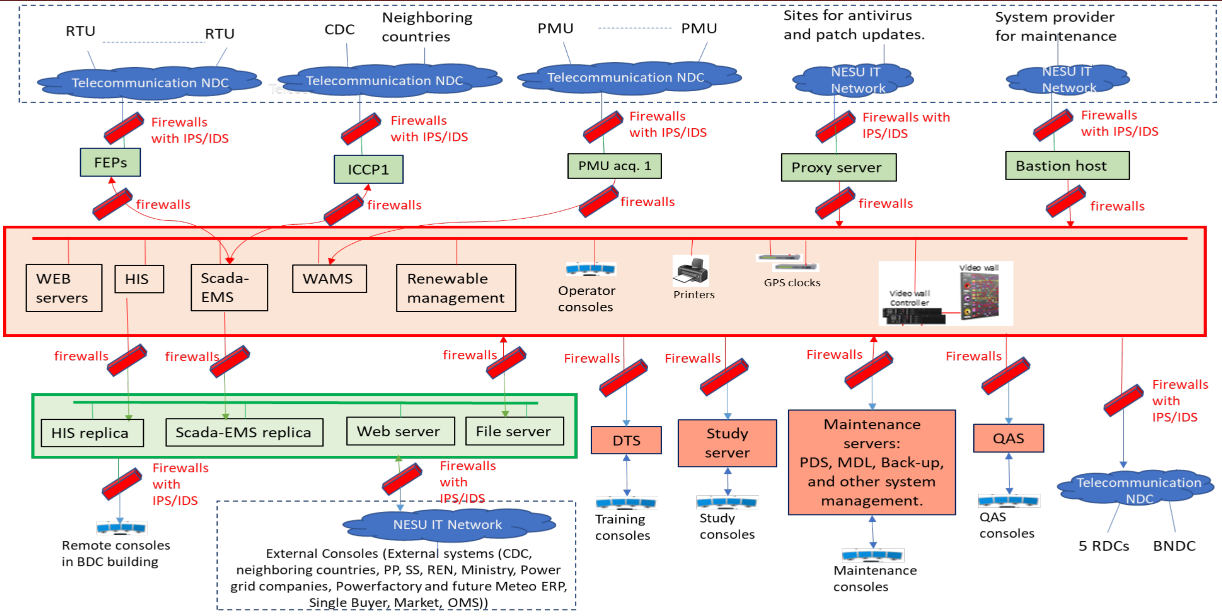
2-босқич (18 ой) - 146 та объект интеграция қилинади.







Подстанция	PMU сони
Сирдарё ИЭС	2
Тошкент ИЭС	2
ПС Гузар	2
ПС Согдиана	2
ПС Лочин	2



“Ўзбекистон МЭТ” АЖда ресурсларни бошқаришнинг автоматлаштирилган тизимини (ERP) жорий этиш бўйича

“Акциядорлик жамиятининг ресурсларни бошқаришнинг автоматлаштирилган тизимини (ERP) жорий этиш” Лойиҳа ТИАси “FORS CA SOLUTIONS” МЧЖ (Ўзбекистон) компанияси томонидан ишлаб чиқилган ҳамда Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2022 йил 10 февралдаги 68-сонли қарори билан тасдиқланган.

2022 йил 9 февралда 6944-UZ-сонли Қарз битими имзоланган, умумий қиймати **20,0 млн. доллар**.

Лойиҳанинг умумий қиймати - 23,5 млн. долл. Шундан:

- Жаҳон банки маблағлари **20,0 млн. долл.**;

- Соҳа маблағлари **3,5 млн. долл.**;

Лойиҳа мақсади: Энергия тизими учун ресурсларни бошқаришнинг автоматлаштирилган тизимини яратиш. Лойиҳанинг амалга ошириш муддати: 2021 – 2026 йй.

2025 йил 15 апрелда Жаҳон банки томонидан умумлаштирилган ҳисоботга эътирозлар йўқлиги (No-objection) маълум қилинди ва иштирокчиларга юборилди.

2025 йил 30 апрель куни ғолиб компания Консорциум TERRALINK Technologies LLP, TERRALINK Technologies Mena DMCC, Terralink LLC, Accelerated Business Consulting, LLC SARPAMTECH билан 21 560 000,00 $ қиймати бўлган шартнома имзоланди.

Ҳозирги кунда бош пудратчи томонидан тегишли “Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖ учун тегишли лицензия харид қилинди. Бош пудратчи билан ишларни ташкил этиш учун тегишли Ишчи гуруҳ тузилган. Бугунги кунда лойиҳа ишчи ҳужжатлари ишлаб чиқилмоқда. 2026 йилда ресурсларни бошқаришнинг автоматлаштирилган тизимини ишга тушуриш режалаштирилган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2025 йил 15 сентябрдаги “Молиявий ҳисоб тизимини халқаро талаб ва стандартларга мувофиқ такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-282-сонли қарорининг 5-бандига асосан Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия ваззирлиги томонидан 2026 йил 1 январдан бошлаб Жамоат аҳамиятига эга ташкилотлар реестрига киритилган ташкилотлар МҲХС бўйича бухгалтерия ҳисобини 2027 йил 1 январдан юритиши ва мазкур йилдан кейинги даврда ўтган давр учун моляивий ҳисоботиларни аудитдан ўтказиш ва эълоқ қилиб бориш белгиланган.

“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖ 2020 йилдан бери МҲХС бўйича молиявий ҳисоботларни тузиб уни халқаро аудиторлик текширувидан ўтказиб келмоқда. Бундан ташқари, молиявий ҳисоботларни тузишни рақамлаштириш ва ягона маълумотлар базасида акс эттириш мақсадида ERP тизимини жорий қилиш ишларини 2026 йил охирига қадар тугатиш режалаштирилмоқда.

7. ИНВЕСТИЦИЯ ЛОЙИҲАЛАРИ РЕЖАСИ

2026 йил мавжуд юқори кучланишли электр узатиш тармоқ ва подстанцияларини модернизация ва реконструкция қилишга қаратилган, хамда янги тармоқларни яратиш бўйича **16** та инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш режалаштирилмоқда, уларнинг умумий қиймати **1 638,4** млн. АҚШ долл. бўлиб, шундан 2026 йилда **624,4** млн. АҚШ долл. ўзлаштириш кўзда тутилмоқда.

Жумладан:

- Ҳукумат кафолати остидаги кредитлар – 252,5 млн. АҚШ долл.;
- Соҳа маблағлари – 27,8 млн. АҚШ долл.;
- Бошқа хорижий инвестициялар – 264,1 млн. АҚШ долл.;
- Тикланиш ва тараққиёт жамғармаси - 40,0 млн. АҚШ долл;
- Тижорат банк кредитлари - 40,0 млн. АҚШ долл.

Шундан:

- 10 та лойиҳа янги қурилиш – 421,6 млн. АҚШ долл.;
- 6 та лойиҳа модернизация ва реконструкция – 202,8 млн. АҚШ долл.

“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖ ўзининг бир қатор вазифалари амалга ошириш билан бирга юқори кучланишли электр тармоқларини қуриш, кенгайтириш, модернизация ва реконструкция қилиш, техник қайта жиҳозлаш, объектларни молиялаштириш ҳамда уларни амалда бажарилиши учун йиллик ва истиқболли электр тармоқларининг қурилиш дастурларини ҳам амалга оширади. “Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖ томонидан 2025 йил давомида амалга оширилиши режалаштирилган инвестиция дастур режаси Вазирлар маҳкамасининг тегишли қарорига асосан амалга оширилиб келинмоқда.

Жамият томонидан инвестиция лойиҳаларни ўз вақтида фойдаланишга топшириш ижросини таъминлаш учун барча чоралар кўрилмоқда. 16 та инвестиция лойиҳалар бўйича тармоқ ва босқичма-босқич жадваллари ишлаб чиқилмоқда.

Шу билан бирга, Дастурда инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш бўйича кўзда тутилган чора-тадбирлар бутун республика, шунингдек алоҳида электр марказлари учун электр таъминотининг ишончлилигини оширишга ёқилғи-энергетика ресурслари, айниқса табиий газ истеъмолини камайтиришга, электр энергиясини ҳисобга олиш тизимини такомиллаштиришга, юқори ва паст кучланишли электр тармоқларини ва қайта тикланадиган манбаларни ривожлантиришга қаратилган.

Соҳани ривожлантириш дастури лойиҳасига киритилган инвестиция лойиҳаларини муваффақиятли амалга ошириш учун “Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖ истеъмол қилинадиган электр энергияси учун тушумларини кўпайтириш ҳисобига саноатнинг ўз маблағларини топиш бўйича ишларини давом эттиради.

2025-2026 йилларда инвестиция лойиҳаларни амалга ошириладиган янги, модернизация ва реконструкция қилиш учун инвестициялар динамикаси.

млн. АҚШ долл.

Номи:	**Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2025 йил 31 январдаги 53-сонли қарорига асосан**		**Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2026 йил йил ****-сонли қарорига асосан**	
	Жами капитал қўйилмалар 2025 йилда	шу жумладан, соҳа маблағлари	Жами капитал қўйилмалар 2026 йилда	шу жумладан, соҳа маблағлари
Жами:	**510,7**	**49,4**	**624,4**	**27,8**
янги қурилиш	428,7	46,4	424,4	25,0
модернизация ва реконструкция	82,0	3,0	200,0	2,8

Изоҳ: *2025 йил учун инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш бўйича Ўзбекистон Республикаси Президенти қарори тасдиқланмаган. Ўзбекистон Вазирлар Маҳкамасининг қарорлари орқали тасдиқланади.

Амалга ошириладиган инвестиция лойиҳалари рўйхати

Т/р	Ташаббускор ва лойиҳа номи	Лойиҳанинг умумий қиймати* млн долл.	01.01.2026 кутилаётган қолдиқ, млн долл.	2026 йилда ўзлаштириш прогнози						2026 йил			
				Жами, млн долл.	Ўз маблағлари	Давлат кафолати остидаги кредитлар	Бошқа хорижий инвестициялар	Тикланиш ва тараққиёт жамғармаси маблағлари	Тижорат банк кредитлари	I чорак	II чорак	III чорак	IV чорак
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*	*9*	*10*	*11*	*12*	*13*	*14*
Инвестиция дастури		**1 638,4**	**1000,5**	**624,4**	**27,8**	**252,5**	**264,1**	**40,0**	**40,0**	**43,3**	**124,0**	**174,4**	**282,7**
1	“Сурхондарё вилоятида қуввати 1500-1600 МВт бўлган буғ-газ электр станцияси энергетика тизимига улаш”	30,4	30,4	6,0	6,0					0,5	1,0	2,0	2,5
2	“Қорақалпоғистон Республикаси Қораўзак ва Беруний туманларида қуввати 200 МВт бо‘лган шамол электр станциясини ҳамда 100 МВт бўлган электр энергиясини сақлаш тизими қуриш” лойиҳаси доирасида 220 кВ “Беруний” подстанциясини реконструксия қилиш	2,0	1,8	1,8	1,8					0,1	0,5	0,5	0,7
3	Жиззах вилоятида қурилаётган қуввати 550 МВт бўлган буғ-газ электр станциясини ягона электр энергетика тармоғига улаш учун 220 кВ ли ҳаво электр узатиш тармоқларини қуриш” ҳамда “Жиззах” ва “Зафаробод” ПСларида 220 кВли ОТҚни кенгайтириш	14,8	13,3	6,0	6,0					0,5	1,0	2,0	2,5
4	“Саримой” подстанциясини 500 кВли подстанцияга ўзгартириш	28,0	28,0	26,0		26,0					3,7	7,8	14,5

5	Марказий Осиёда энергетига бозорини ривожлантириш ва интегратсия қилиш (REMIT) лойиҳаси доирасида электр узатиш тармоқларини қуриш	36,0	36,0	13,5		13,5					2,5	1,8	9,2
6	“Саримой” подстанциясини “Мурунтов” подстанцияси билан боғловчи узунлиги 229 км бўлган 500 кВли электр узатиш тармоғини қуриш”	79,9	69,9	30,0		30,0				2,2	6,5	10,9	10,4
7	“Ургут” ЭИЗнинг “Мерганчи” ҳамда “Сариқтепа” мавзеларида жойлашган ишлаб чиқариш корхоналарини узлуксиз электр энергия билан таъминлаш мақсадида 220 кВт бўлган кучланишли ҳаво тармоғи ва янги 220/110/10 кВтли подстанция қуриш	20,0	17,8	5,0	5,0					0,5	1,0	1,5	2,0
8	“Ҳазорасп” ЭИЗ худудида 110/10 кВли “Ҳазорасп” подстанциясини 220 кВт кучланишга ўзгартириш ва қуввати 200 МВа бўлган 2 та автотрансформатор ўрнатиш шунингдек, 220 кВт кучланишли ҳаво тармоғини қуриш	17,4	16,7	8,0	8,0					0,5	1,5	2,5	3,5
9	Навоий кон-металлургия комбинатидан ўтказилган подстанцияларни модернизация ва реконструкция қилиш	10,0	5,2	1,0	1,0					0,1	0,2	0,3	0,4
10	Дистпечерлик бошқаруви ва маълумотларни йиғиш дастурий-аппарат комплексини (SCADA) жорий қилиш	121,0	86,0	53,0		53,0				1,7	10,5	16,5	24,3
11	“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖ бошқаришнинг автоматлаштирилган тизимини (ERP) жорий этиш	23,5	13,5	10,0		10,0				2,1	2,6	2,7	2,6
12	Магистрал электр тармоқ подстанцияларини модернизация ва реконстукция қилиш (фаза-2)	160,2	99,8	60,0		60,0				3,5	13,6	19,6	23,3

13	Магистрал электр тармоқларини модернизация ва реконструкция қилиш (ҳаво линияси)	155,2	98,0	60,0		60,0				4,6	10,2	19,3	25,9
14	Электр узатиш тармоқлари ва подстанцияларни қуриш	850,0	404,0	264,1			264,1			15,0	45,2	62,9	141,0
15	Тошкент шаҳрида 35-110 кВ кучланишли электр тармоқларини қуриш ва модернизация қилиш	45,0	40,0	40,0				40,0		6,0	12,0	12,0	10,0
16	35-110 кВ кучланишли подстанция ва электр тармоқларидаги эскирган ускуна ва жиҳозларни модернизация ва реконструкция қилиш	45,0	40,0	40,0					40,0	6,0	12,0	12,0	10,0

8. КРЕДИТ МАЖБУРИЯТЛАРИ

2026 йилда кутилаётган тўловлар.

1. Миллий валютада **245,3 млрд сўм**, шундан асосий қарз учун **181,5 млрд сўм** ва унга ҳисобланган фоизларга **63,8 млрд сўм**.

Жумладан:

1) Молия вазирлиги бюджет ссудасини сўндириш учун миллий валютада **144,3 млрд.сўмни**, шундан **125,4 млрд.сўм** ссуда маблағи асосий қарз ва **18,9 млрд.сўм** унга ҳисобланган фоизлар.

2) Миллий валютада Тижорат банклардан жалб қилинган кредитга **583,7 млрд.сўм** шундан **403,4 млрд.сўм** асосий қарз ва **180,3 млрд.сўм** миқдорида кредитга ҳисобланадиган комиссия хизматлари ва фоизлари.

3) Иқтисодиёт ва молия вазирлиги томонидан Ҳудудий электр тармоқларига ажратилган бюджет ссудасини сўндириш учун миллий валютада **402,1млрд.сўм** асосий қарз ва унга ҳисобланган фоизларга маблағ тўлаш мажбурияти мавжуд.

2. Хорижий валютада **81,0 млн АҚШ доллари**, шундан **37,1 млн АҚШ доллари** миқдорида асосий қарз ва **43,9 млн АҚШ доллари** миқдорида кредитга ҳисобланадиган комиссия хизматлари ва фоизлари.

Жумладан:

Тикланиш ва Тараққиёт халқаро банки (МБРР) қайта кредитлаш шартномалари бўйича жами **8,8 млн АҚШ доллари** миқдорида;

Европа Тикланиш ва Тараққиёт банки қайта кредитлаш шартномалари бўйича жами **17,1 млн.АҚШ доллари** миқдорида;

Осиё тараққиёт банки (АБР) қайта кредитлаш шартномалари бўйича жами **15,9 млн.АҚШ доллари** миқдорида;

Эксимбанк (Хитой) Ўзсаноатқурилишбанки томонидан қайта молиялаштирилган кредит шартномаси бўйича **2,7 млн АҚШ доллари** миқдорида;

Жахон банки (ХТУ) кредит шартномалари бўйича жами **24,3 млн.АҚШ доллари**;

Тикланиш ва Тараққиёт жамғармаси кредитлаш шартномалари бўйича жами **12,2 млн.АҚШ доллари** миқдорида;

Кредитлари тўғрисида маълумот (тыс. АҚШ доллари)

№	Наименование проекта	Договор №	Срок погашения кредита	Сумма договора	Остаток по состоянию на 01.01.2026г.	Годовая процентная ставка	Платежи за 2026 год в соответствии с графиком погашения			Освоенная сумма кредита по состоянию на 01.09.2025г.	Остаток по состоянию на 01.01.2027г.
							Всего	основной долг	проценты		
I	**Кредит хорижий валютада (минг.долл)**			**1 272 199,00**	**534 551,37**		**81 044,51**	**37 089,21**	**43 955,30**	**18 300,37**	**515 799,01**
II	**Кредит миллий валютада (минг.сўм)**			**1 530 000 000,00**	**381 500 676,42**		**1 130 008 880,7**	**875 138 144,4**	**254 870 736,4**	**-**	**- 147 306 929,62**
	Халқаро Тикланиш ва Тараққиёт банки			**237 000,00**	**58 433,93**		**8 793,79**	**5 383,94**	**3 409,85**	**-**	**53 049,99**
1	Ангрен-Поп электрлаштирилган темир йўл линияси қурилиши	№8465-UZ от 31.07.2015	15.08.2039г.	35 000,00	7 591,18	Libor	973,50	542,12	431,38		7 049,06
2	Талимаржон ИЭС — Сўғдиёна нимстанцияси 500 кВ хаво линияси ва Талимаржон ИЭСда 500кВ ОТҚ қурилиши	№8009-UZ от 16.09.2011г.	№8009-UZ от 15.01.2036г.	110 000,00	50 842,75	Libor	7 820,30	4 841,82	2 978,48		46 000,92
	Кредит Жахон банки (МАР)			**573 000,00**	**232 143,68**		**24 330,84**	**12 958,92**	**11 371,92**	**-**	**219 184,76**
3	Магистрал тармоқларнинг нимстанцияларини модернизация ва реконструкция қилиш	№ IBRD 8664 UZ от 20.12.2017	15.09.2047 г.	92 000,00	91 406,31	sofr	6 273,50	4 600,00	1 673,50	-	86 806,31
4	Магистрал тармоқларнинг нимстанцияларини модернизация ва реконструкция қилиш	№ IDA5917-UZ (Б) от 20.12.2017	15.09.2041 г.	18 840,00	16 663,98	sofr	1 284,12	621,72	662,40	-	16 042,26
5	Магистрал тармоқларнинг нимстанцияларини модернизация ва реконструкция қилиш	№IDA5916 -UZ (А) от 20.12.2017	15.09.2041 г.	39 160,00	34 637,02	sofr	2 664,70	1 292,20	1 372,50	-	33 344,82

6	Магистрал тармоқларнинг нимстанцияларини модернизация ва реконструкция қилиш	№ 6943-UZ от 03.02.2022	15.04.2051 г.	330 000,00	77 989,19	sofr	10 839,22	5 445,00	5 394,22	-	72 544,19
7	Магистрал тармоқларнинг нимстанцияларини модернизация ва реконструкция қилиш	№ 6944-UZ от 03.02.2022	15.04.2051 г.	50 000,00	125,00	sofr	3 222,42	1 000,00	2 222,42	-	875,00
8	Электроэнергетика секторини трансформация қилиш ва электрэнергияни барқарор узатиб бериш	Заем № 5804-Uz от 02.03.2022	02.03.2042 г	43 000,00	11 322,17	sofr	46,88	-	46,88	-	11 322,17
	Кредит Осиё Тараққиёт банки			**275 000,00**	**136 637,51**		**15 952,11**	**7 536,49**	**8 415,63**	**-**	**129 137,51**
9	Самарқанд вилоятида 100 МВТ кувватига эга қуёшли фотоэлектр станцияси курилиши	АБР 3059 XDR	15.10.2038 г.	5 794,00	364,86	2%	48,11	36,49	11,63	-	328,37
10	Тахиатош ИЭС — Хоразм кичик станцияси — Саримой аҳоли пункти 220 кВ ли электр узатиш линияси қурилиши (Хоразм вилояти)	Займ 3285-UZB от 12.11.2016	15.09.2040 г.	150 000,00	105 406,82	sofr	14 000,00	7 500,00	6 500,00	-	97 906,82
11	Магистрал тармоқларнинг нимстанцияларини модернизация ва реконструкция қилиш	№ 24.11.2023 № 4326	15.02.2048г	125 000,00	31 230,69	sofr	1 904,00	-	1 904,00	-	31 230,69
	Ўзсаноатқурилиш банк АТБ Эксимбанк			**33 019,00**	**15 343,00**		**2 653,37**	**2 201,28**	**452,09**	**-**	**13 141,72**
12	Сирдарё ИЭС — Янги Ангрен ИЭС оралиғида 500 кВ юқори кучланишли тармоқ қурилиши	№04-118 от 12.11.12г	21.07.2032 г.	33 019,00	15 343,00	3%	2 653,37	2 201,28	452,09	-	13 141,72
	Европа тикланиш ва Тараққиёт банки			**154 180,00**	**91 993,24**		**17 075,49**	**9 008,58**	**8 066,91**	**18 300,37**	**101 285,03**
14	“Навоий иссиқлик электр станциясидан 220 кВли “Бесопан” ўчириб-ёқиш пунктигача 177 км узунликдаги 220 кВли электр узатиш тармоғини 500 кВли габаритда қуриш	№50691 от 20.11.2019	12.11.2037 г.	48 764,68	35 960,79	Libor+1%+0,5%	5 762,42	3 300,14	2 462,28	6 350,47	39 011,12
15	Навоий ИЕС 220 кВ линия – 220 кВ «Бесопан» коммутация пункти “Мурунтов 500/220 кВ”	№50691 от 20.11.2019 (Б)	12.11.2037 г.	9 605,32	136,33	Libor+1%+0,5%	135,87	130,87	5,00	-	5,46

	нимстанциясининг 500 кВ ташқи тарқатиш мосламасини чақириш билан 500 кВ кучланишга ўтказиш.										
16	500/220 кВли Муpунтау подстанциясини қуриш ва иккита 3х167 МВАлик автотрансформаторларини ўрнатиш»	№50117 от 08.10.2018	20.09.2033 г.	48 710,00	32 876,18	Libor+1%+0,5%+1%	6 463,85	4 413,57	2 050,28	8 293,80	36 756,41
17	500 кВ Сарима-Жонкелди электр тармоғи қурилиши ва Бош ШЕС 500 кВ Навоий-Мурунтов янги электр тармоғи билан боғлиқ киритиш-чиқариш тармоғи қурилиши	№ 52874 от 06.10.2022	15.09.2040 г.	47 100,00	23 019,94	SOFR+0,414%1,0%+1%	3 032,00	1 164,00	1 868,00	3 656,10	25 512,04
18	Сарима подстанциясидан Мурунтов подстанциясигача узунлиги 229 км бўлган 500 кВ юқори кучланишли ҳаво электр узатиш линиясини қуриш.	№ 54421 от19.12.2024		66 350,00	9 664,10	SOFR+0,604%1,0%+1%	1 681,35	-	1 681,35		
	Тикланиш ва Тараққиёт жамгармаси						**12 238,90**	-	**12 238,90**	-	-
20	Модернизация ва реконструкция ПС 35-110 КВ Ташкент ш,		20.08.2028г.	60 000,00	60 000,00	3%	1 800,00	-	1 800,00		
II	**Мақсадли бюджет ссуда (минг.сум)**			**580 000 000,0**	**269 308 587,55**		**144 279 179,8**	**125 407 615,7**	**18 871 564,1**	-	**143 900 972**
1	"Azia metall prof" МЧЖга 220 кВли нимстанция қуриш учун (Самарқанд вил)	03-05-21/52 от 20.10.2021	20.10.2028.г	9 000 000,0	5 533 241,0	5%	1 939 254,87	1 714 284,00	224 970,87	-	3 818 957
2	"Ohangaron Tech Industrial" технопаркини электр энергияси билан таъминлаш учун Оҳангарон туманида 220/110 кВт кучланишли янги замонавий рақамли подстанция қуриш	03-05-23/50 от 18.09.2023	20.09.2028 г.	198 000 000,0	140 608 677,6	14%	70 435 750,00	52 860 000,00	7 575 750,00	-	87 748 678
3	Бухоро, Қашқадарё ва Тошкент вилоятларида жами қуввати 1 400 МВ бўлган 3 та қуёш фотоэлектр станцияларини қуриш ва қуёш фотоэлектр станцияларини ягона энергетика тизимига улаш учун	03-05-23/53 от 17.10.2023	20.10.,2026 г.	78 000 000,0	28 166 669,0	5%	22 162 327,27	21 666 666,70	495 660,57	-	6 500 002

4	Сирдарё вилоятида 1500 МВт қувватга эга иссиқлик электр станциясини қуриш	03-05-24/09-сонли	11.03.2026	295 000 000,0	95 000 000,0	7%	49 741 847,62	49 166 665,00	575 182,62	-	45 833 335
III	**УзПСБ (минг.сум)**			**950 000 000,0**	**112 192 088,87**		**583 717 435,5**	**403 399 990,3**	**180 317 445,1**	**-**	**- 291 207 901,5**
1	Тошкент иссиқлик электр станциясидан Келес нимстанциясигача бўлган 220 кВ тўртинчи электр узатиш линиясини қуриш	20.09.2023г.	05.10.2026 г.	100 000 000,00	35 718 860,1	25%	66 162 653	60 066 663	6 095 990	-	- 24 347 803
2	Айланма маблағларни тўлдириш учун	06.03.2025г.	46270	50 000 000,00	31 758 267,0	24%	53 833 325	49 999 994	3 833 331	-	- 18 241 727
3	"Модернизация ва реконструкция қилиш 35-110 кВ	№620 от 30.07.2025г.	46270	800 000 000,00	44 714 961,8	25%	463 721 458	293 333 333	170 388 124	-	- 248 618 372
	Худудий электр тармоқларидан ўтадиган бюджет Ссудаси (минг.сум)			**1 038 991 615,0**	**-**		**402 012 265,5**	**346 330 538,3**	**55 681 727,2**		
	АО "ХЭТК" ссуда	01.10.2025г.	01.09.2028г.	1 038 991 615,00	-		402 012 265,52	346 330 538,33	5 681 727,19		

9. ИШ ҲАҚИ ҲИСОБИ

2026 йилда "Ўзбекистон МЭТ" АЖда кутилаётган умумий ишловчи ходимлар сони 8 856 та ва иш ҳақи фонди ижтимоий солиқларни ҳисобга олмаган ҳолда 1,246 трлн.сўмни ташкил этмоқда.

Иш ҳақи ҳисоблаш ва тўлаш тизими

млн.сўм

№	Ишчи-хизматчилар	2025 й. (кутилаётган)				
		Ўртача ишчилар сони	Иш ҳақи миқдори (қатъий)	шу жумладан: Рағбат-ш хусусият эга тўловлар	Устама ва қўшимча хақлар	Меҳнат таътил чиқиши мун.бн кўш. хақ
Жами**		**8 495**	**776 434**	**137 987**	**34 427**	**26 694**
I.	**Бошқарув органлари**	**12**	**8 759**	**1 118**	**0**	**0**
1.	Кузатув кенгаши	7	3 814			
2.	Ижроия органи	5	4 946	1 118	0	0
	Ижроия органи раҳбари	1	1 089	236		
	Ижроия орган аъзолари	4	3 857	883		
II.	**Назорат органлари**	**3**	**908**	**211**	**0**	**37**
2.	*Ички аудит*	3	908	211		37
III.	**Саноат иш/чиқаришда**	**7 687**	**619 998**	**107 573**	**32 550**	**22 140**
IV.	**Маъмурий бошқарувда**	**793**	**144 693**	**28 685**	**1 833**	**4 465**
V.	**Носаноат ходимлари**	**17**	**1 076**	**400**	**44**	**52**

№	Ишчи-хизматчилар	2026 й. (режа)				
		Ўртача ишчилар сони	Иш ҳақи миқдори (қатъий)	шу жумладан: Рағбат-ш хусусият эга тўловлар	Устама ва қўшимча хақлар	Меҳнат таътил чиқиши мун.бн кўш. хақ
Жами		**8 856**	**1 246 008**	**285 217**	**71 123**	**65 915**
I.	**Бошқарув органлари**	**12**	**8 759**	**1 118**	**0**	**0**
1.	Кузатув кенгаши	7	4 114			
2.	Ижроия органи	5	4 946	1 118	0	0
	Ижроия органи раҳбари	1	1 201	259		
	Ижроия орган аъзолари	4	4 230	991		
II.	**Назорат органлари**	**3**	**1 011**	**241**	**0**	**46**
2.	*Ички аудит*	3	1 011	241		46
III.	**Саноат иш/чиқаришда**	**7 984**	**1 061 366**	**248 956**	**68 845**	**60 451**
IV.	**Маъмурий бошқарувда**	**840**	**173 632**	**34 442**	**2 230**	**5358**
V.	**Носаноат ходимлари**	**17**	**1 237**	**460**	**48**	**60**

***Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2024 йил 17 декабрдаги "Узатиш ва тақсимлаш тизимларини ривожлантириш ва тартибга солиш чора-тадбирлари тўғрисида" ги 844 қарорга мувофиқ, жорий йилнинг 1 июндан ходимлар сони ва иш хақи фонди 2025 йилга нисбатан ошган.*

10. ДАВЛАТ БЮДЖЕТИГА ТЎЛОВЛАР ҲИСОБИ

Жамиятимиз томонидан 2025 йилда давлат бюджетига 220,7 млрд.сўм миқдорида солиқ тўловларини амалга оширилиши кутилмоқда. Жумладан: Сув ресурсларидан фойдаланганлик учун 0,3 млрд.сўм, Мол-мулксолиғи 77,1 млрд.сўм, Ерсолиғи 25,2 млрд.сўм ва бошқа солиқлар 3,5 млрд.сўмни ташкил этиши кутилмоқда.

2026 йилда давлат бюджетига 304,0 млрд.сўм миқдорида солиқ тўловларини амалга ошириш кутилмоқда. Жумладан: Сув ресурсларидан фойдаланганлик учун 0,5 млрд.сўм, Мол-мулк солиғи 88,5 млрд.сўм, Ер солиғи 30,0 млрд.сўм ва бошқа солиқлар 5,0 млрд.сўмни ташкил этиши кутилмоқда.

Жамиятнинг Давлат бюджетига тўловлар тўғрисида маълумот

(млрд.сўм)

№	Тўловлар	2025 й (кутилаётган)	2026 й (Режа)	Шу жумладан			
				1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
Жами		**220,7**	**323,4**	**79,9**	**80,4**	**81,5**	**81,6**
1.	Эгри солиқлар, *шу жумладан:*						
	ҚҚС	114,6	180,0	45,0	45,0	45,0	45,0
	Акциз						
2.	Ер қаъридан фойдаланганлик учун солиқ						
3.	Сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солиқ	0,3	0,4	0,1	0,1	0,1	0,1
4.	Фойда солиғи						
5.	Мол-мулк солиғи	77,1	105,9	25,7	26,2	26,9	27,0
6.	Ер солиғи	25,2	32,4	7,9	7,9	8,2	8,2
7.	Айланмадан олинадиган солиқ						
8.	Давлат божи ва йиғимлар						
9.	Бошқа солиқлар	3,5	5,0	1,2	1,2	1,3	1,3

Изоҳ: Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг "Узатиш ва тақсимлаш тизимларини ривожлантириш ва тартибга солиш чора-тадбирлари тўғрисида"ги 2024 йил 17 декабрдаги 844-сонли қарорига асосан жамиятимиз балансига ўтказиладиган барча кўчмас мулкларга кадастр ҳужжатлари қайта расмийлаштирилгандан сўнг қайта ўзгартириш киритилиши мумкин.

11. ДЕБИТОР ВА КРЕДИТОР ҚАРЗДОРЛИКЛАР

“Ўзбекистон МЭТ” АЖнинг электр энергиясини ишлаб чиқарувчи корхоналар олдидаги ҳамда бошқа кредитор қарздорлик 2025 йил 1 январь ҳолатига жами 2137,1 млрд.сўмни ташкил этган. 2025 йил 1 июль ҳолатига 5 289,2 млрд.сўмни ташкил этиши кутилмоқда.

“Ўзбекистон МЭТ” АЖнинг “Ҳудудий ЭТК” АЖ олдидаги дебитор қарздорлиги 2025 йил 1 январь ҳолатига 2 738,4 млрд.сўмни ташкил этган. 2025 йил 1 июль ҳолатига 3 318,7 млрд.сўмни ташкил этиши кутилмоқда.

млрд.сўм

№	Кўрсаткичлар	йиллар кесимида			
		01.07.2023	01.01.2025	01.10.2024	01.07.2025
1.	**Дебиторлик қарздорлик жами**, *шу жумладан:*	**6 047.3**	**8 015,5**	**1 889**	**3 318,7**
	муддати ўтган қарздорлик, шундан				
2.	**Кредиторлик қарздорлик жами**, шу *жумладан:*	**13 327,7**	**16 435,5**	**1584**	**5 289,2**
	муддати ўтган қарздорлик				

ДЕБИТОР ВА КРЕДИТОР КЎРСАТКИЧЛАР ДИНАМИКАСИ

млрд.сўм

№	Кўрсаткичлар	йиллар кесимида		
		01.01.2023 й.	01.01.2024й.	01.07.2025й.
1.	**Дебиторлик қарздорлик**	**5 564,1**	**8 015,5**	**3 318,7**
2.	**Кредиторлик қарздорлик**	**11 626,3**	**16 435,5**	**5 289,2**

Изоҳ: Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023йил 28 сентябрдаги ПФ-166-сонли “Энергетика соҳасини ислоҳ қилишнинг навбатдаги босқичини амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги Фармонга мувофиқ 2024 йил 1 июлдан бошлаб электр энергиясини марказлашган тартибда харид қилиш ва сотиш функцияси “Ўзэнергосотиш” АЖ томонидан ва магистрал электр тармоқларини эксплуатация қилиш функцияси "Ўзбекистон миллий электр тармоқлари" АЖ томонидан тўлиқ амалга оширилиши белгилаб берилганлиги сабабли, дебитор ва кредитор қарздорлик кўрсаткичлари “Ўзэнергосотиш” АЖ балансига ўтказилган.

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг “Узатиш ва тақсимлаш тизимларини ривожлантириш ва тартибга солиш чора-тадбирлари тўғрисида”ги 2024 йил 17 декабрдаги 844-сонли қарорига асосан жамиятимиз балансига ўтказиладиган барча кўчмас мулкларни қабул қилиб бўлингандан сўнг устав фонди кўпайиш ҳисобига кредиторлик қарздорлик суммаси камайиши мумкин.

12. САРФ ХАРАЖАТЛАРНИ ҚИСҚАРТИРИШ

“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖ томонидан **2025** йилда **401,4 млрд сўмлик** сарф-харажатларни қисқартириш, иқтисод қилиш ва оптималлаштириш прогноз режасини ижросини таъминланиши кутилмоқда.

Жумладан: Энергия ресурсларини тежаш (Ёқилғи-мойлаш материаллари) ҳисобига 0,8 млрд сўм; Технологик ва бошқа йўқотишларни камайтириш ҳисобига 8,5 млрд сўм; Хом-ашё ва материаллар учун харажатларни оптималлаштириш ҳисобига 0,8 млрд сўм; Харид қилиш, ташиш ва сақлаш харажатларини оптималлаштириш ҳисобига 46,0 млрд сўм ҳамда бошқа харажатларни қисқартириш ҳисобига 345,3 млрд сўм иқтисод қилинишни кутилмоқда.

2026 йилда Иловага мувофиқ Жамият бўйича жами **637,3 млрд.сўм** миқдорида сарф-харажатларни қисқартириш, иқтисод қилиш ва оптималлаштириш прогнозлаштирилмоқда.

Жумладан: Энергоресурсларни иқтисод қилиш ҳисобига – 1,2 млрд сўм; Материал ва ҳом-ашёлар сарфини оптималлаш ҳисобига – 2,7 млрд сўм; Технологик ва бошқа йўқотишлар камайтириш ҳисобига – 58,6 млрд сўм; Харид қилиш, ташиш ва сақлаш харажатларини мақбуллаштириш ҳисобига – 50,0 млрд сўм; Асосий воситалар харажатлари (амортизация) меъёрини пасайтириш ҳисобига 504,0 млрд сўм; Бошқа харажатларни қисқартириш ва оптималлаштириш ҳисобига – 20,8 млрд сўм.

13. СОФ ФОЙДА ТАҚСИМОТИ

Жамиятнинг молиявий фаолияти бўйича соф фойдани тақсимлаш (млрд.сўм)

2024 йилда жамият молиявий фаолиятининг зарар билан якунланиши режалаштирилганлиги сабабли соф фойда тақсимоти режаси ишлаб чиқилмади.

№	Йўналиш	2024 йил Амалда	2025 йил Прогноз	2026 йил Прогноз
Соф фойда/ -зарар		**- 2 146,7**	**643,8**	**461,2**

14. САМАРАДОРЛИК КЎРСАТКИЧЛАРИНИ БАҲОЛАШ МЕЗОНЛАРИ

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 24 апрелдаги УП-4720-сонли “Акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувнинг замонавий усулларини жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида”ги Фармони ва Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2015 йилдаги 207-сонли “Давлат улуши бўлган акциядорлик жамиятлари ва бошқа хўжалик юрутувчи субъектлар фаолияти самарадорлигини бахолаш мезонларини жорий этиш тўғрисида”ги қарори ва Низомига асосан “Ўзбекистон МЭТ” АЖ фаолиятининг самарадорлигини баҳолаш мезонлари бўйича ҳисоботлар ҳар чоракда Жамият кузатув кенгаши ижроия органлари томонидан тингланади ва амалга оширилган ишлар бўйича тегишли маълумот ва ҳисоботлар Давлат активлари сайтига мунтазам жойлаштириб борилади.

Самарадорлик кўрсаткичларини баҳолаш мезонлари

2026 йил учун самарадорликнинг асосий ва қўшимча муҳим кўсаткичлари

№	АСОСИЙ КЎРСАТКИЧЛАР	Солиштирма нисбат	I чорак		II чорак		III чорак		IV чорак	
			Мақсадли кўрсаткич	Режа	Мақсадли кўрсаткич	Режа	Мақсадли кўрсаткич	Режа	Мақсадли кўрсаткич	Режа
1	Товар маҳсулот хажми транспортировка (фоизда)		10	100%	10	100%	10	100%	5	100%
2	Соф фойданинг режага нисбатан бажарилиши		10	100%	10	100%	10	100%	10	100%
3	Сарф-харажатни камайтириш		25	100%	25	100%	25	100%	20	100%
4	Тўлов қобиляти коэффиценти	>1,25	15	1,25	15	1,25	15	1,25	15	1,25
5	Молиявий мустақиллик коэффиценти	>1	15	1,00	15	1,00	15	1,00	15	1,00
6	Инвестицион лойиҳаларни бажарилиши		25	100%	25	100%	25	100%	20	100%
7	Девиденд ҳисоби								15	100%
Жами:			**100**		**100**		**100**		**100**	

№	ҚЎШИМЧА КЎРСАТКИЧЛАР	Солиштирма нисбат	I чорак		II чорак		III чорак		IV чорак	
			Мақсадли кўрсаткич	Режа	Мақсадли кўрсаткич	Режа	Мақсадли кўрсаткич	Режа	Мақсадли кўрсаткич	Режа
1	Ликвидлик коэффиценти	>0,2	10	0,2	10	0,2	10	0,2	10	0,2
2	Кредитор қарздорлик айланиши		5	90	5	90	5	90	5	90
3	Дебитор қарздорлик айланиши		5	90	5	90	5	90	5	90
4	Асосий воситалар эскириши	< 0,5	15	0,5	15	0,5	15	0,5	15	0,5
5	Асосий воситалар янгиланиш коэффиценти	< 0,2	15	0,2	15	0,2	15	0,2	15	0,2
6	Меҳнат унумдорлиги		20	180	20	180	20	180	20	180
7	Янги иш ўринлари		15	100%	15	100%	15	100%	15	100%
8	Кадрлар қўнимсизлиги коэффиценти	< 1	15	1	15	1	15	1	15	1
Жами:			**100**		**100**		**100**		**100**	

15. ХАРИДЛАР РЕЖАСИ

“Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖ томонидан харид қилинадиган ва кўрсатиладиган хизматлар ҳамда бажариладиган ишлар xarid.uz, UZ.RTSB ярмарка.узех.uz, энг мақбул таклифларни танлаб олиш орқали, тендер савдолари, Xt-xarid.uz платформалари орқали амалга оширилмокда.

Шу билан бирга, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018 йил 27 сентябрдаги ПҚ-3953-сон қарори иловасига асосан ўрнатилган тартибда шартномалар расмийлаштирилмоқда.

Жамият фаолияти давомида давлат харидлари жараёнида оффшор ҳудудлардан рўйхатдан ўтган иштирокчилар билан шартномалар имзоланмаган, шу билан бирга импорт шартномаларни тузиш режалаштирилмаган бўлиб, харидлар маҳаллий ишлаб чиқарувчи корхоналардан амалга оширилмоқда.

Жамиятда 2025 йил учун инвестиция лойиҳалари доирасида ва бажарилиши режалаштирилган (ишлар, хизматлар) ва барча турдаги товар-моддий бойликларини харид қилиш бўйича 419,9 млрд.сўм режа белгиланган бўлиб, ушбу кўрсатгич жорий йил 1-чорак давомида (январь - март ойларида) харид қилиш тартиб-таомили натижаларига кўра жами 44,8 млрд.сўмлик харидлар амалга оширилди.

Жумладан:

Мукаммал ва жорий таъмирлаш ишлари бўйича 707,0 млн.сўм
Капитал қурилиш ва модернизация дастури бўйича 19,8 млрд.сўм
Автотранспорт ва механизмлар бўйича 22,0 млрд.сўм
Алоқа воситалари ва хизматлари бўйича 381,9 млн.сўм
Канцелярия ва хўжалик маҳсулотлари бўйича 38,5 млн.сўм
Бошқа харажатлар бўйича 2,5 млрд.сўмга

Шу билан бирга, жорий йил охиригача 379,6 млрд.сўмга харидлар амалга ошириш кўзда тутилган.

Жамият томонидан 2025 йилда барча турдаги товар-моддий бойликларини харид қилиш бўйича 419,9 млрд.сўмга режалаштирилди.

(млрд.сўм)

№	Харид йўналиши	2024 йил режа	2025 йил режа	2026 йил учун режа-прогноз
1	**2**	**3**	**5**	**8**
1	***Жами;***	**549,1**	**419,9**	**610,1**
	Шу жумладан;			
1	Мукаммал ва жорий таъмирлаш ишлари бўйича	26	64,9	83,9
2	Капитал қурилиш ва модернизация дастури бўйича	489	317,9	389,1
3	Автотранспорт ва механизмлар бўйича	32	33,0	42,1

4	Алоқа воситалари ва хизматлари бўйича	0,8	0,8	1,2
5	Канцелярия ва хўжалик маҳсулотлари бўйича	0,9	0,6	0,8
6	Мустаҳкамлик ва хафсизлик техникаси бўйича		2,7	4,9
7	Бошқа харажатлар	0,4		88,1

16. КОРРУПЦИЯ ҚАРШИ КУРАШИШ САМАРАДОРЛИГИ ҲАМДА 2026 ЙИЛДА АМАЛГА ОШИРИЛАДИГАН ИШЛАР БЎЙИЧА МАЪЛУМОТЛАР

“Ўзбекистон МЭТ” АЖда 2025 йилда коррупцияга қарши курашиш борасида профилактик тадбирлар ўтказиш мақсадида тегишли иш режаси ва Бош прокуратуранинг “Йўл харита”си ишлаб чиқилди ҳамда тасдиқланди.

Мазкур иш режага асосан:

Ўзбекистон Республикасининг “Манфаатлар тўқнашуви тўғрисида”ги Қонуни ҳамда Қонун ижросини самарали ташкил этиш чора-тадбирлари тўғрисида Ўзбекистон Республикаси Президентининг тегишли қарорларида белгилаб ўтилган тартибда ишларни ташкил этиш;

ишга олинаётган номзодларни текшириш реестрини шакллантирилиб бориш;

коррупцияга қарши курашиш бўйича ички назорат (Мувофиқлик тизими (комплаенс) хизмати) томонидан самарали ишларни ташкил этиш бўйича чора-тадбирлар амалга ошириш белгилаб ўтилган.

Жорий йилда Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 12 январдаги ПҚ-81-сон Қарорига мувофиқ ташкил этилган “E-anticor.uz” платформасига Жамият томонидан амалга оширилган ишлари тўғрисидаги маълумотлар киритилди.

“Ўзбекистон МЭТ” АЖда 2025 йил ҳисобот даврида Жамиятнинг маъсул ходимлари Энергетика вазирлиги ва Коррупцияга қарши курашиш агентлиги томонидан ташкил этилган кўплаб ўқув семинарларида иштирок этди.

Бундан ташқари Cert-Academy-Group компаниясини жалб қилган ҳолда коррупцияга қарши курашиш соҳасидаги ISO 37001:2025 халқаро стандарти талаблари асосида Жамият ва унинг филиаллари масъул ходимларини ўқитиш мақсадида ўқув семинари ўтказилиб, ушбу ўқув семинарида **37 нафар** ходим ISO 37001:2025 халқаро стандарти асосида тегишли сертификатлар олишди.

“Ўзбекистон МЭТ” АЖ Мувофиқлик тизими (комплаенс) хизмати томонидан Жамиятнинг веб-сайтига коррупцияга қарши курашиш борасида амалга оширилган ишларга оид маълумотлар киритилиб борилмоқда.

“Ўзбекистон МЭТ” АЖ Мувофиқлик тизими (комплаенс) хизмати томонидан 2025 йил ҳисобот даври оралиғида ишга жойлашаётган номзодларни текшириш реестрига мувофиқ марказий аппаратига 15 нафар ходим ишга кирганлигини ҳамда улар бўйича ҳодимлар билан ишлаш, кадрлар тайёрлаш ва қайта тайёрлаш бошқармасига тегишли хулосалар тақдим этилди.

Шунингдек, 2025 йилнинг сентябрь–октябрь ойларида Жамият марказий аппарати ва унинг тасарруфидаги филиалларнинг раҳбар ва ходимларини Коррупцияга қарши курашиш Виртуал академиясида таҳсил олишларини таъминлаш мақсадида Масофавий ўқув курслари ташкил этилиб, ҳозирда ушбу ўқув курсида 1168 нафар раҳбар ва ходимлар коррупцияга қарши курашиш бўйича ўз билим ва малакаларини оширмоқда. Ўқув курси якуний тестидан муваффақиятли ўтган раҳбар ва ходимлар тегишли сертификатларни эга бўлишади.

Мувофиқлик тизими (комплаенс) хизмати томонидан 2025 йил III чорагида амалга оширган ишларига оид маълумотлар **"E-anticor.uz"** платформасига киритилди.

2026 йилда амалга ошириладиган ишлар тўғрисида.

- "Ўзбекистон МЕТ" АЖ жамоасида коррупцияга қарши муросасиз муносабатни шакллантириш, соҳасида билим ва кўникмаларни ошириб бориш, масъул ходимларнинг коррупцияга қарши курашиш йўналишлари бўйича малакасини ошириш;
- Жамиятда коррупцияга олиб келувчи омилларни минималлаштириш мақсадида менежмемент, давлат харидлари бошқа тусдаги жараёнларни босқичма-босқич тўлиқ рақамлаштириш чораларини кўриш;
- Коррупциявий хавф-хатарларни баҳолаш натижасида шакллантирилган коррупцияга мойил лавозимлар раҳбарларини касбий одоб-аҳлоқ қоидаларига риоя этиш, манфаатлар тўқнашувини бартараф қилиш ва коррупцияга қарши курашнинг бошқа йўналишлари бўйича ўқув курсларида доимий ва тизимли равишда ўқитиш тартибини жорий этиш;
- "Ўзбекистон МЭТ" АЖ тизимида коррупцияга қарши курашиш йўналишида амалга оширилаётган ишларни жамоатчиликка ва ОАВ вакилларига тақдим этиб бориш ва муҳокама қилиш амалиётини йўлга қўйиш;
- Жисмоний ва юридик шахсларнинг коррупцияга оид ҳуқуқбузарликлар ҳақида тезкор хабар бериш имконини таъминлаш учун Жамият марказий аппарати, унинг филиалларида "Ишонч рақамлари" (Call-markaz) ва бошқа алоқа каналларининг фаолиятини ўрганиб чиқиш ва доимий таҳлилини олиб бориш;
- АКТ имкониятларидан фойдаланиб, хизмат компютерлари мониторига коррупцияни олдини олишга қаратилган сурат ёки ибратли сўзлар ёзиш ҳамда буларни ёритиб боришни таъминлаш;
- Коррупция оқибатлари акс этган суратларни барча ходимлар хизмат столида бўлишини таъминлашга оид чорлар кўриш.

17. ХОДИМЛАР ВА ИЖТИМОИЙ СИЁСАТИ

Жамият фаолиятининг асосий мақсад ва вазифаларини амалга оширишга қаратилган "Ўзбекистон МЭТ" АЖнинг Кадрлар сиёсати тўғрисидаги Низом" ишлаб чиқилган бўлиб, у Жамиятни ривожлантириш стратегиясини амалга ошириш учун инсон ресурсларини (ходимларини) бошқариш ва улардан самарали фойдаланиш, бозорнинг ўзгарувчан талабларига ўз вақтида жавоб бера оладиган малакали ва юқори самарали жамоа яратиш тизимини белгилайди.

Шунингдек, 2025 йилда “Ўзбекистон МЭТ” АЖнинг HR стратегияси” ишлаб чиқилди. HR стратегиясини амалга ошириш натижасида жамиятда ходимлар билан ишлаш йўналишида бир қатор мақсадларга эришиш кўзда тутилган. Жумладан,

- кучли, марказлашган, касбий компетенцияларга эга кадрлар билан ишлаш жамоасини ривожлантириш;

- электр энергиясининг транспортировка ва транзитига хизмат қилувчи персоналларни, техник ходимларни тайёрлаш, техника хавфсизлиги қоидаларига тўлиқ риоя этадиган малакали персоналларни тайёрлашга эътибор қаратиш, жамият фаолияти натижасига қўшиладиган ҳиссани ошириш ва функцияни ривожлантириш бўйича қатор ташаббуслар орқали соҳани қўллаб-қувватлаш;

- самарали, шаффоф ва автоматлаштирилган бизнес-жараёнларни жорий этиш;

-келгуси 5 йил ичида “Ўзбекистон МЕТ” АЖнинг HR функцияси администратор ролидан бизнес-ҳамкор ролига ўтиши, яъни ташкилотнинг стратегик вазифаларини ҳал қилишда фаол консультант сифатида иштирок этишига эришиш кўзда тутилган.

Бунда, Жамиятда стратегик ривожланишнинг устувор йўналишлари ва мақсадли кўрсаткичлари, HR-стратегияни амалга ошириш йўллари, стратегик ривожланиш ташаббуслари ва уларнинг устуворлиги, ташаббуслар тафсилоти, ташаббусларни амалга ошириш бўйича йўл харитаси, HR-стратегияни амалга ошириш ва жорий этиш жараёнларини бошқариш каби масалалар батафсил ёритиб берилган.

Жамиятда электр энергетика тизими учун малакали кадрлар тайёрлаш, ходимлар малакасини ошириш бўйича устивор вазифа ва талабларга мувофиқ аниқ мақсадли ишлар амалга оширилмоқда. Турли ўқув марказларида ходимлар малакаси мунтазам равишда ошириб борилади. Ҳар йили олий ўқув юртларида электр энергетикаси йўналиши бўйича бакалавр ва магистрлар тайёрланади.

Шу жумладан, жорий йилда Жамият тасарруфида “Тезкор ходимларни тайёрлаш ўқув маркази” ҳамда Тошкент давлат техника университети Энергетика муҳандислиги факультетининг “Электр станциялари, тармоқлари ва тизимлари” кафедраси филиали биноси фойдаланишга топширилди. Ушбу масканда таълим олиш учун барча замонавий қулайлик ва шароитлар яратилган бўлиб, келгусида кадрларни тайёрлаш ва малакасини ошириш, замонавий илғор тажрибалар билан таништириш мақсадида доимий равишда ўқув курслари янада самарали ташкил этиб борилади.

Электр энергетика соҳаси учун ёш, истиқболли кадрларни тайёрлаш мақсадида Жамият ўз ходимларини ўқитиш ва таълим олишлари учун маблағлар ажратмоқда. Кадрлар захирасини шакллантириш мақсадида ёш истиқболли мутахассислар раҳбарлик лавозимларига ўтказилмоқда.

Жамиятда 2026 йилда чет эл мамлакатларида 60 нафар раҳбар-ходимлар малакасини оширади ҳамда тажриба алмашилади. Жамият маблағлари ҳисобидан тўлов-контракти асосида 28 нафар ходимлар Республика олий таълим муассасаларида махсус сиртқи таълим йўналиши бўйича таҳсил олади. Бундан ташқари ички имкониятлардан келиб чиқиб, жамиятнинг “Тезкор ходимларни тайёрлаш ўқув маркази”да 260 нафар ходим учун малака ошириш ўқув курслари ташкил этилади. Жамият филиалларида 1750 нафар ходимлар учун устоз-шогирд анъаналарига мувофиқ машғулотлар ташкил этилади.

Жамият ходимларини танлаш ва ишга қабул қилиш “Ўзбекистон миллий электр тармоқлари” АЖнинг ишга қабул қилиш чоғида танлов ўтказиш тўғрисидаги Низоми”га асосан амалга оширилади.

Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Давлат сиёсати ва бошқаруви академияси, Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги “Бизнес ва

тадбиркорлик олий мактаби, Банк-молия академиясида таълим олиш учун ходимларга имкониятлар яратилади.

Энергетика тизимида ходимларнинг соғлом турмуш тарзи бўйича ҳаётий кўникмаларини шакллантириш, тўғри овқатланиш тамойилларига амал қилиш, тиклаш ва реабилитация ишлари, уларнинг саломатлиги ва ижтимоий ҳимоясини таъминлаш бўйича Жамиятимиз тамонидан Тошкент тиббий санитария қисми билан шартнома тузилган. Ушбу Тиббий санитария қисми томонидан ҳар йили ўртача 7 **минг** нафардан зиёд жамиятимиз ходимлари ва уларнинг оила аъзоларига сифатли тиббий хизмат кўрсатиб келинмоқда.

Тиббий санитария қисми кенг қамровдаги тиббий хизматларини тақдим этади. Масалан, ходимларга малакали терапевт, невропатолог, дерматолог, эндокринолог, гинеколог, уролог, лор, окулист, жарроҳ, стоматолог, УЗИ, рентген, қон таҳлили ва физиотерапия муолажалари бўйича олий даражадаги тиббий хизматлар кўрсатилиб келинмоқда.

Шунингдек, “Тошкент шаҳар МЭТ” филиали таркибида “Учқун” спорт маскани фаолият юритади. Спорт масканида ходимларимизга ёзги ва қишки теннис кортларида, волейбол, баскетбол ва футбол майдонларида спорт билан шуғулланиб, соғликларини тиклашлари учун шароит яратилган.

Жамият бирлашган касаба уюшма қўмитаси томонидан ходимлар ва уларнинг оила аъзоларини соғликларини тиклаш учун 2026 йилга қуйидаги ишларни амалга ошириш режалаштирилган:

- Республикамиздаги “Турон”, “Оқтош”, “Зомин”, “Чинобод” ва бошқа 30 дан зиёд санаторий ва дам олиш уйларида 560 нафардан зиёд ходимларни ва уларнинг оила аъзоларини соғликларини тиклаш;
- Россия давлати, Кисловодск шаҳридаги “Ўзбекистон” санаториясида “Малака ошириш-даволаниш” дастури бўйича 20 нафар ходимни дам олдириш;
- Болаларни соғломлаштириш лагерларида 300 нафардан зиёд болаларни соғломлаштириш;
- Бухоро, Самарканд, Хива ва бошқа тарихий шаҳарларга саёҳатларга 800 нафардан зиёд ходимлар ва уларнинг оила аъзоларини олиб бориш;
- Йил давомида барча филиалларда шахмат, шашка, стол тенниси, минифутбол бўйича спорт мусобақалари ташкил этилади. Унда 1200 дан зиёд ходимлар иштирок этишини таъминлаш.

Илова 1

“O‘zbekiston milliy elektr tarmoqlari” AJda 2026-yilda sarf-xarajatlarni qisqartirish, iqtisod qilish va maqbullashtirish bo‘yicha CHORA-TADBIRLAR

T/r	Amalga oshiriladigan chora-tadbirlar	Iqtisod qilinadigan mablag‘lar *mln so‘m*	Mas’ullar	Ijro muddati
	Jami chora-tadbirlar hisobiga	**637 300,0**		
I	**Xomashyo va materiallar uchun xarajatlarni optimallashtirish**	**2 716,0**		
1	Mukammal va joriy ta’mirlash ishlarida ishlatiladigan material va ehtiyot qismlarni mahalliy ishlab chiqaruvchilardan xarid qilish orqali hamda ularni ishlatilish normasini qayta ko‘rib chiqish, shuningdek, ta’mirlash ishlarini pudratchi tashkilotlarni jalb qilmasdan, ichki imkoniyatlardan foydalangan holda xo‘jalik usulida bajarish, butlovchi materiallar sarf-xarajatlarini qisqartirish.	2 716,0	Boshqaruv raisining ekspluatatsiya masalalari bo‘yicha birinchi o‘rinbosari, Elektr tarmoqlaridan foydalanish bosh boshqarmasi, filiallar rahbarlari va bosh muhandislari	2026-yil davomida
II	**Energiya resurslarini tejash**	**1 202,0**		
2	Energoresurslarni tejash, ya’ni transport vositalariga texnik xizmat ko‘rsatish va yoqilg‘i-moylash materiallari uchun sarflanadigan sarf-xarajatlarni iqtisod qilish, qisqartirish va maqbullashtirish. *Jumladan, benzin - 18,6 tn.(260,4 mln so‘m), dizel - 45,1 tn.(676,5 mln so‘m), metan 41,6 tn. (228,5 mln so‘m), propan 6,6 tn. (36,3 mln so‘m).*	1 202,0	Boshqaruv raisining birinchi o‘rinbosari, Avtotransport va mexanizmlar boshqarmasi, filiallar rahbarlari va bosh muhandislari	2026-yil davomida
III	**Texnologik va boshqa yo‘qotishlarni kamaytirish**	**58 600,0**		
3	DXSh asosida qurilgan stansiyalarning magistral elektr tarmoqlariga ulanishi orqali hududlarga elektr energiya uzatish rejimini optimallashtirish (59200 ming kV.s).	30 086,0	Boshqaruv raisining ekspluatatsiya masalalari bo‘yicha birinchi o‘rinbosari, Elektr energiyasi oqimlariini tahlil qilish	2026-yil davomida

<table>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>va hisobotini yuritish boshqarmasi, filiallar rahbarlari va bosh muhandislari</td><td></td></tr>
<tr><td>4</td><td>Xorazm viloyatidagi yuqori kuchlanish podstansiyalarda reaktiv quvvatni kompensatsiya qilish qurilmasining ishchi holatini nazorat qilish (35400 ming kV.s).</td><td>17 991,0</td><td rowspan="7">Boshqaruv raisining ekspluatatsiya masalalari bo‘yicha birinchi o‘rinbosari, Elektr energiyasi oqimlariini tahlil qilish va hisobotini yuritish boshqarmasi, filiallar rahbarlari va bosh muhandislari</td><td rowspan="6">2026-yil davomida</td></tr>
<tr><td>5</td><td>Elektr uzatish tarmoqlarini qurish va yangi quvvatlarni ishga tushirish (6200 ming kV.s).</td><td>3 144,0</td></tr>
<tr><td>6</td><td>Podstansiya va havo elektr uzatish tarmoqlaridagi ulanmalarni teplovizor ko‘rigidan o‘tkazish, transformatorlar, kommutatsiya qurilmalari, havo tarmoqlarini mukammal hamda joriy ta’mirlash, havo harorati past bo‘lganda transformatorlarning sovutish tizimidagi elektr dvigatellarni rejim asosida o‘chirish (3200 ming kV.s).</td><td>1 631,0</td></tr>
<tr><td>7</td><td>Modernizatsiya dasturlarini amalga oshirish (10700 ming kV.s).</td><td>5 438,0</td></tr>
<tr><td>8</td><td>250 kVt quvvatdagi quyosh panellarini o‘rnatish (311 ming kV.s).</td><td>158,0</td></tr>
<tr><td>9</td><td>Hududiy filiallar va podstansiyalardagi bino-inshootlarning energiya samaradorligini oshirish (165 ming kV.s).</td><td>84,0</td></tr>
<tr><td>10</td><td>Hududiy filiallardagi bino-inshootlar va yoritish chiroqlariga harakat datchiklarini o‘rnatish (132 ming kV.s).</td><td>67,0</td><td></td></tr>
<tr><td>IV</td><td>Xarid qilish, tashish va saqlash xarajatlarini optimallashtirish</td><td>50 000,0</td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>11</td><td>Korporativ va budjet buyurtmachilarining Davlat xaridlari shaffofligi va samaradorligini oshirish bo‘yicha xarid shartnomalarini optimallashtirish, ya’ni “O‘zbekiston MET” AJ bo‘yicha shartnoma narxlarini qayta ko‘rib chiqish.</td><td>50 000,0</td><td>Boshqaruv raisining moliya va iqtisod masalalari bo‘yicha o‘rinbosari, Xaridlar-transformatsiya ofisi, Yuridik</td><td>2026 yil davomida</td></tr>
</table>

			boshqarma, Moliyaviy pul oqimlari boshqarmasi, Buxgalteriya	
V	**Asosiy vositalar xarajatlari (amortizatsiya) me'yorini pasaytirish:**	**504 000,0**		
12	Bino va inshootlarning boshlang'ich qiymati amortizatsiya me'yorini kamaytirish.	3 800,0	Boshqaruv raisining moliya va iqtisod masalalari bo'yicha o'rinbosari, Buxgalteriya hisobi va hisobotlari boshqarmasi	2026-yil davomida
13	Elektr energiyasini uzatish liniyalari, telekommunikatsiya liniyalari, quvurlar, postansiyalardagi asbob-uskunalarning boshlang'ich qiymati amortizatsiya (eskirish) me'yorini ularning yaroqlilik davriga mos tarzda kamaytirish.	478 700,0		
14	Mebel va ofis jihozlari, orgtexnika va periferiya uskunalari, transport uskunalari, avtotransport vositalari, avtomobil kuzovlari (korpuslari), tirkamalar va yarim tirkamalar hamda boshqa transport uskunalarining boshlang'ich qiymati amortizatsiya me'yorini kamaytirish.	21 300,0		
15	Boshqa asosiy vositalarning amortizatsiya me'yorini kamaytirish	200,0		
VI	**Boshqa davr xarajatlarini qisqartirish**	**20 782,0**		
16	Mehnat unumdorligini oshirish hisobiga rag'batlantirish xususiyatiga ega to'lovlarni hamda idoraviy tovarlar va materiallardan oqilona foydalanish hisobiga, shuningdek, Konsalting va axborot xizmatlari va vakillik sarf-xarajatlarini kamaytirish, dam olish va bayram kunlari ishga jalb qilingan xodimlarga haq to'lash o'rnini ularga otgul berish evaziga mablag'larni iqtisod qilish, xayriya jamg'armalariga ajratmalarni qisqartirish va boshqalar.	7 582,0	Boshqaruv raisining moliya va iqtisod masalalari bo'yicha o'rinbosari, Iqtisodiyot va rejalashtirish boshqarmasi, Moliyaviy va pul oqimlari boshqarmasi, Jamiyatning barcha aloqador bosh boshqarma, boshqarma, bo'lim va xizmatlari	2026-yil davomida
17	DXShlarni O'zbekiston Respbulikasi Prezidentining PF-166-son Farmoniga asosan "O'zenergosotish" AJga o'tkazilish. Boshqa davriy xarajatlar.	13 200,0		